はじめに

　団塊世代が後期高齢者になる2025年に向かい、少子超高齢社会、人口減少が要因となり、人口構造が大きく変化しようとしている。これに伴い、平成27年度に社会福祉法人制度の大改正が行われ、社会福祉法人に対する社会の要請として①社会福祉法人の社会的責務が明示され、②社会福祉法人のガバナンスの強化及び透明性の確保と説明責任が挙げられました。この２つの社会的要請を達成するために、社会福祉法人の制度設計自体大きく変更することが必要とされております。

　社会福祉法人敬和会は、当法人の基本理念に基づき行動し、ビジョンを達成し、事業方針に示している法人の経営課題を具体的に実現していくことによって、社会の要請に応えてまいりたいと考えております。

基本理念

１．利用者に敬愛の情を持って接し、「安らかなる老人の生き甲斐を守り育む」精神を重んじ、明るい施設づくりと更なる安心できる地域福祉の拠点づくりに努めます。

２．利用者一人ひとりをあるがままに受け入れ、人間的な生活が楽しくできるよう努めます。

３．創造性と柔軟な思考で利用者に信頼される介護に努めます。

この３点を基本理念として、今日的な地域福祉の拠点となる施設づくりに努めます。

事業方針

社会福祉法人の使命は、地域における安全・安心の拠点としての公益的役割を果たし、かつ、ご利用者が、個人の尊厳を保持しつつ、自立した生活を地域社会において営むことができるように支援することであります。

当法人の基本理念に基づき、利用者が安全に利用できることのみならず精神的な安心が得られる上質なサービスを提供するためには、事業所及び職員の支援に関する知識及び技術の習得を通じて能力向上が必要であります。そのために、各事業所内での支援に関する連携・協議や、関係諸機関団体との共働を進め、地域に信頼される施設として継続的改善を常に心がけてまいります。

重点取り組み事項

今年度の重点取り組み事項として、以下の3点をあげました。

**（１）利用者サービスの充実**

**（２）地域に密着したサービスの展開**

**（３）ＩＣＴ化の取り組み**

（1）利用者サービスの充実

　　　1.利用者の尊重

　　　　　一人ひとりの利用者の意思や人格を尊重し、それぞれの利用者の立場に立ったサービスを提供します。

　　　2.自立支援

　　　　　一人ひとりの利用者が、その有する能力に応じて自らが選択した場所で自立した日常生活を営むことができるよう支援します。

　　　3.安心した生活

　　　　　一人ひとりの利用者やご家族が自ら希望する生活を安心して送れるよう支援します。

　　　4.地域福祉の推進

　　　　　高齢者、障害者等福祉サービスを必要とする地域住民がその生活の継続と社会参加の機会が得られるように支援するため、地域ネットワークの拠点として活動します。

　　　5.利用者本位のサービス

　　　　　時代のニーズに合った利用写本位のサービスを常に追及する姿勢と体制を構築し、利用者に喜びと安らぎを提供する。

（２）地域に密着したサービスの展開

　　　1.地域における公益的取り組み

　　　　　介護実習生の受け入れ及び中学生・高校生の介護体験、養護学校生の現場実習等、先駆的な社会貢献活動を積極的に取り組みます。

　　　2.より良いサービスの提供

　　　　　ご利用者家族、地域に信頼される関係づくり及びより良いケアの提供を図る。

　　　3.アカウンタビリティ

　　　　　地域に多様な主体との連携・協働により、地域に密着した運営及びご利用者・地域とのコミュニケーションを図るとともに、積極的な情報開示、情報提供等に努め、説明責任を果たしてまいります。

　　　4.ボランティアとの連携

　　　　　ボランティアの活動拠点として、積極的に参加と活動の場を提供し、福祉思想の普及とボランティアの育成に寄与していきます。

　　　5.地域への便宜供与

　　　　　地域の方々の施設見学や施設利用について、積極的に開放していく。

（３）ICT化の取り組み

**ＩＣＴ〔Information（情報） and Communication（相互の情報交流と情報処理） Technology（技術）〕を活用した介護**

　　　　　高齢化社会へ待ったなしの現状。こうした中、提供者間のネットワーク化が必要不可欠であります。介護業務のロボット化やＩＣＴ活用を優先的に検討し、ご利用者の情報を共有して介護サービスの効率化、　チームによる介護の質を向上させる、職員の負担の軽減、書類作成の手間を減らして介護に専念できるように新たな取組みを検討していく。

　　　　　また、タブレット端末を介護現場で活かせる取り組みを、今後模索していきたい。

　　　1.タブレットの活用

　　　　　ご利用者の情報を共有してチームによる介護の質を向上させる、職員の残業を大幅に削減する、介護日誌・看護日誌等書類作成の手間を減らして介護に専念できる体制づくりを行う。

　　　2.業務効率の改善と介護業務の支援

　　　　　介護ロボットの導入により、職員の負担軽減に資する業務効率の改善並びに介護業務の支援が期待できる。中期ビジョンとして、その用途として以下のことが考えられます。今後の導入検討課題である。

　　　　⒜　介護業務を支援するロボット

　　　　　・車椅子からベッドへの移乗をサポートする装置や機器

　　　　　・排泄時の姿勢を保持したり、排泄物を自動的に処理したりするトイレ

　　　　　・リネン類を自動的に搬送する装置

　　　　　・利用者を小さな負担で持ち上げられるパワーアシストスーツ

　　　　　・全自動で人体を洗う装置

　　　　⒝　利用者のリハビリや自立を支援するロボット

　　　　　・歩行をサポートするパワーアシストスーツ

　　　　　・手を使わずに本のページをめくる装置

　　　　　・スプーンとフォークを操作する装置

　　　　　・坂道でも一定の速度で歩ける移動支援機器

　　　　⒞　利用者の癒しや見守りに役立つロボット

　　　　　・転倒や浴室での溺水、ベッドからの移動などを検知するセンサー

　　　　　・利用者を認識して呼びかけたり、会話したりできるロボット

　　　　　・ゲームやクイズなどレクリェーションを実施できるロボット

　　　　　⒜～⒞は、介護職員の負担を大きく軽減する効果があり、利用者と

のコミュニケーションの活発化、帰宅願望の抑制等が期待できる。

　　　3.介護報酬引き下げへの方策

　　　　　2015年4月の介護報酬改正により、収入が抑制される中で、人材

を確保し質の高いサービスを維持するためには、介護の生産性を上げ、

コストダウンを図りつつ、介護職員の負担を減らしていく必要があり、

その手段として最も有効的な手段として、ICTの活用が重要である。

**〔各部署の重点取り組み事項〕**

**１　利用者サービスの充実**

|  |  |
| --- | --- |
| **生活支援課** | **地域支援課** |
| **【生活相談員】**1. 多様なニーズの方の受け入れ実施
2. 個別処遇の充実
3. 入所待機者の確保

**【ケア第１】****（一般棟：さざんか・コスモス）**1. 個別ケアの充実
2. ご家族との連携・強化
3. 人材育成の取り組み
4. 接遇マナーの向上

**【ケア第２】****（認知棟：陽だまり）**1. 個別ケアの充実
2. 業務の細分化について
3. 人材育成の取り組み
4. 接遇マナーに対する取り組み

**【ケア第３】****（ユニテ：さくら・ひまわり）**1. 個別ケアの充実
2. ご家族との連携強化
3. 自立支援と自己選択が図れる暮らしへの取り組み
4. ご利用者の尊厳を守る、生活支援の取り組み

**【施設ケアマネージャー】**1. 生活者としての当たり前の権利を守る計画作り
2. 家族参加の推進

**【看　護】**1. ご利用者のＱＯＬを高める
2. フィジカルアセスメントの実践
3. 質の高い看取りケア

**【栄　養】**1. 高齢者でも食べやすい食事の提供
2. イベント食の充実
3. 適温での食事提供
4. 食事の差別化
 | 【**居宅介護支援】**1. 法令を順守し、自立できるケアマネジメントの実施
2. ケアマネージャーとしてのスキル向上と資格取得

**【通所介護】**1. 新しいイベントの提案実施
2. より快適に過ごせる空間作り

**【訪問介護（障害福祉を含む）】**1. 生活の質を高める
2. 自立支援に向けた援助

**【短期入所生活介護】**1. レクリェーション活動を充実させる
2. 研修への参加

**【配食サービス】**1. 住み慣れた地域で安心して生活を継続できる支援体制の構築
2. 当たり前の生活保障と地域との関係の継続を支援する
 |
| **総務課** | **管財課** |
| 1. より良いサービス提供へのサポート
2. こころからの接遇
3. 満足度・信頼感の充実
 | **【ライフライン安定供給の構築】**1. 空調設備の改修
2. 電力コストの節減
3. 給水管改修及びエコキュート導入後の効果検証
4. 施設内による設備営繕の推進
 |
| **ケアプランセンターけいわ** | **えまーぶる** |
| 1. 特定事業所加算Ⅱ算定要件の順守
2. 実践力の向上と強化
 | **【通所介護事業所】**1. 利用者主体で自立支援に向けた質の高いサービスの実施
2. 家族、介護支援専門員等と十分に連携をとる

**【居宅介護支援事業所】**1. 自立支援の理念に基づいたケアマネジメントの実施
2. ケアマネージャーの質の向上
 |
| **ケアハウスえがりて** | **荻野地域包括支援センター** |
| 1. サービスの質向上に向けた取り組み
2. ご家族様との共存
 | 1. 総合相談事業の充実
2. 地域におけるネットワークの構築
3. 認知症高齢者への支援
4. 地域支援事業
5. ケアマネ支援
6. 介護家族支援
 |

**２　地域に密着したサービスの展開**

|  |  |
| --- | --- |
| **生活支援課** | **地域支援課** |
| **【生活相談員】**1. 小中高生の体験や慰問の受け入れ
2. 利用者から選ばれる施設の構築

**【ケア第１】****（一般棟：さざんか・コスモス）**1. 地域交流の取り組み
2. 行事等施設情報の公開

**【ケア第２】****（認知棟：陽だまり）**1. ご家族との連携強化
2. 地域交流の取り組み
3. 行事等施設情報の積極的な公開

**【ケア第３】****（ユニテ：さくら・ひまわり）**1. 地域交流の取り組み
2. 対応困難利用者の積極的な受け入れ
3. ボランティア受け入れの充実

**【施設ケアマネージャー】**1. 地域での生活を意識した計画書作成

**【看　護】**1. ショートステイ利用者の支援
2. サービス提供者との関わりと情報交換
3. 研修・講座への参加

**【栄　養】**1. 地域栄養連携に対する取り組み
2. ボランティア参加イベントの充実
3. 就労支援への取り組み
 | **【居宅介護支援】**1. 特定事業所としての事業所体制の確保
2. 地域ケア会議への参加
3. 地域包括支援センターや基幹型相談支援センターとの連携

**【通所介護】**1. 地域との交流を積極的に実施

**【訪問介護（障害福祉を含む）】**1. 住み慣れた地域での生活ができる
2. 地域ケア会議への参加

**【短期入所生活介護】**1. 地域包括支援センターとの連携
2. 困難な利用者の受け入れ

**【配食サービス】**1. 総合的な相談・援助業務の拠点としての充実を図る
2. 多職種・行政との連携を図る
3. 福祉ニーズの発見と実践へのアクション
4. 社会貢献への取り組み
 |
| **総務課** | **管財課** |
| 1. 荻野地区のニーズ把握
2. 社会貢献事業の展開
 | **【地震防災の強化と防火対策】**1. 地震災害の備えと対策
2. 消防訓練と防災訓練の実施
 |
| **ケアプランセンターけいわ** | **えまーぶる** |
| 1. 地域ケア会議への参加
2. 地域包括支援センターと連携
 | **【通所介護事業所】**1. 関連機関との連携
2. 情報の提供・共有

**【居宅介護事業所】**1. 地域連携
2. インフォーマルな資源の活用
 |
| **ケアハウスえがりて** | **荻野地域包括支援センター** |
| 1. 地域貢献への取り組み推進
2. 地域サービスの拠点としての充実化
3. 地域に向けた施設情報の発信
4. 稼働率の向上
 | 1. 地域包括支援ネットワークの構築
2. 認知症になっても地域で暮らすための拠点づくり
3. 地域ケア会議・タウンミーティングの開催
4. 権利擁護の推進
5. 法人成年後見事業
6. 大学との連携
7. 荻野地区防災プロジェクト
 |

**３　ＩＣＴ化の取り組み**

|  |  |
| --- | --- |
| **生活支援課** | **地域支援課** |
| **【生活相談員】**① 業務の効率化**【ケア第１】****（一般棟：さざんか・コスモス）**① ICT化の取り組み② 福祉機器導入に向けた取り組み**【ケア第２】****（認知棟：陽だまり）**① ＩＣＴ導入の取り組み② 福祉機器導入に向けた取り組み**【ケア第３】****（ユニテ：さくら・ひまわり）**① 記録のＩＣＴ導入と介護負担の軽　 減② ＩＣＴ導入を円滑に行えるように管理・調整を行う**【施設ケアマネージャー】**① 記録システムとケアプランのサービス実施記録の効率化**【看　護】**① 業務の見直し② 情報の共有③ 守秘義務の徹底と慎重な情報開示**【栄　養】**① 栄養マネジメントの適正化② 厨房スタッフへの情報共有 | **【居宅介護支援】**① ICTの知識の習得② スマートフォン・パソコン・アプリ等の使用方法の検討・提案③　地域でのICTに対する情報共有と発信**【通所介護】**① ICT化に対する知識の習得**【訪問介護（障害福祉を含む）】**① 業務の効率化への研修を受ける② 情報共有化の継続**【短期入所生活介護】**① タブレット等の使用方法を習得② 記録を電子化する**【配食サービス】**① ＩＣＴによる配食サービスの可能性の拡大⇒地域に頼れる存在へ② 配食サービスを活用した見守りネットワーク③ 健康マネジメント分野への先駆的取り組み |
| **総務課** | **管財課** |
| ① 事務処理のデジタル化② 記録システムの活用 | **【交通事故防止活動の実施】**① 交通事故防止の推進② 施設車両の管理 |
| **ケアプランセンターけいわ** | **えまーぶる** |
| ① ICT知識の習得 | **【通所介護事業所】**① 業務の見直し② 科学化への取り組み**【居宅介護事業所】**① ほのぼのNEXTを活用② ICTの研修への参加 |
| **ケアハウスえがりて** | **荻野地域包括支援センター** |
| ① サービスの品質の「適正化」とICTを活用した業務の「効率化」②　情報の共有化 | ① 多職種連携 |