**平成２９年度　社会福祉法人　敬和会　事業報告**

**事業総括**

　社会福祉法人敬和会では、経営の自律性の強化と安定性の確保等を調和させた「法人経営」という考え方を持ち、基本理念の一つである「安らかなる老人の生き甲斐を守り育む」精神を日々の支えとする中で、「地域と共に歩み、育つ施設づくり」を実践してまいりました。

　本年度より施行された社会福祉法の改正のポイントは、①経営組織のガバナンス強化、②事業運営の透明性の向上、③財務規律の強化、④地域における公益的な取り組みを実施する責任の4点であります。時代とともに変化してきた社会、経済、多様化する地域の生活課題等さまざまな福祉ニーズが求められる状況において、社会福祉法人は、今日、より以上の「組織と意識の改革」が問われております。

今年度も施設経営の透明性の確保、職員の経営理念、経営方針の共有化を図り、施設利用者がより安全で安心して生き甲斐が持て、地域社会への開かれた施設運営を目指し、事業を展開してまいりました。

また、法令・指定基準に基づく適正な施設運営を日々心掛けながら事業を進めてきました。

**主な実績**

①　幹部職員養成研修会効果

　　　月1回のペースで、長年に渡り実施してきた幹部職員育成研修は、幹部職員のマネジメント力を高めました。

②　ストレスチェックの実施

　　　昨年度、労働安全衛生法の改正により義務化されたストレスチェックを、全職員を対象として実施（2回目）し、届出を行った。。

③　介護業務記録システム「Notener（ノートナー）」運用の本格化

　　　今年度の重点取り組み事項の一つに「ICT化の取り組み」を掲げ、その具体的取組みとして、「Notener」の運用が本格的に開始され、体制作りの第一歩を踏み出すことができました。

④　施設内研修会の充実と外部研修会の奨励

　　　自律性を高め、職員一人ひとりのスキル・能力を高めるために、積極的に受講に参加しました。

⑤　地域への社会貢献の推進

　　⑴　障害者雇用

　　　　　障害のある人が障害者のない人と同様、その能力と適性に応じた雇用の場に就き、地域で自立した生活を送ることができるような共生社会の実現を目指し、えびな支援学校の生徒1名および伊勢原養護学校の生徒1名をそれぞれ現場実習として受け入れました。また、併せて平成28年度の実習生を1名、非常勤職員として採用しました。

　⑵　第34回納涼祭が盛大に開催

　　　　多数のご来賓をお迎えし、ボランティアの皆さんのご協力のもと、地域住民の皆様や地域の子ども達が参加され、盛大に行われました。

⑥　危機管理対策の強化

危機発生時に的確に対応するための体制強化を図るべき、以下の点について実行されました。

○　施設内に防犯カメラの設置。

○　夜間の警備体制の見直し（マニュアルの修正）。

○　避難訓練および火災訓練に関する施設内研修の実施。

○　職員等安否確認訓練。

○　当法人の消防計画に基づく避難訓練および消火訓練を年2回（春・秋）

実施した。なお、このうち1回は夜間を想定した訓練を実施。

　　○　都度見直しを行い、災害時に対応できる対策を講じる。

　　○　火災等の防止対策として自主点検を実施

　　○　施設内の感染症対策の徹底。

　　　　全国的に流行するインフルエンザや感染性胃腸炎の集団発生等の感染予防として、面会者の体調に応じ面会を制限する、あるいは生もの等の持込の自粛、さらに入館時には手指の消毒とともにマスクの着用等の協力を文書通知・館内掲示による周知や受付窓口でのお願いを行いました。

⑦　地域包括ケアシステムの推進

　　　鳶尾団地内５回、上荻野宮本地区で1回のタウンミーティングを実施し、地域のニーズと人的資源について協議をすることができました。

**部門総括**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 重点取組事項 | １．生活支援課 | ２．地域支援課 |
| 利用者サービスの充実 | * ご家族様との交流を大切にして、面会時には積極的にコミュニケーションを図ることができました。 * ご利用者様主体のケアの実践に取り組むことができました。 * 関係部署との情報交換を行うことにより、多様なニーズのご利用者を受け入れることができました。 * 接遇委員会を通して目標の設置、実践しました。 * 挨拶、環境整備に重点を置いて取り組みました。 * 様々な背景のある方やご家族の受入れ、安心して生活ができるように努めました。 | * 他事業所との情報共有や目標達成状況等を正確に把握し、協働することができました。 * アクティビティを通して、ご利用者の笑顔を引き出すことができました。 * ご利用者の身体・生活状態を感知し、関係諸機関との密なる情報交換を行い、身体や生活環境が低下しないように努めました。 * 安心して暮らせる地域の構築を目指して、タウンミーティングの開催や個々の課題を解決するための地域ケア会議を通してネットワークの構築に努めました。 |
| 地域に密着したサービスの展開 | * ユニテでは、年4回の地域密着会議を開催し、地域から支持される施設づくりに努めました。 * ボランティア来荘時、積極的に挨拶や感謝の気持ちを伝えられるよう心がけ、取り組みました。 * ボランティアや実習生の積極的な受入れを行い、地域の皆様から信頼される事業所となるように努めました。 * 地域栄養連携に対する環境整備に後見しました。 | * 関係機関との連携により、地域の社会資源を含めた情報共有を行うことができました。 * タウンミーティングを開催し、地域福祉の基本と地域アセスメントに着手しました。 * 地域の事業所と連携を図り、地域に密着したサービスを行いました。 * ご利用者が培ってきた近隣との関係を継続しながら介護保険サービスが利用できるよう支援しました。 |
| ＩＣＴ化の取り組み | * 介護記録等ICT導入が円滑に進むよう、職員全員が前向きな姿勢で取り組める環境づくりや研修等に参加することで、業務の改善に向けた取り組みを行うことができました。 * 入浴表、食事摂取表をパソコン・タブレットで管理することができました。 * ICT導入を円滑に行えるように、ICT委員を中心に、委員会で決定したことを連絡帳や口頭で周知し、取り組むことができました。 | * ご利用者の身体・生活状況の変化時には、関係部署との報告・連絡・相談を速やかにとることができました。また、ICT化を利用し、施設内の情報を密に共有することができました。 * パソコン業務に移行し、効率を図ることができました。 * ほのぼのNEXTを活用し、教務の簡素化、効率化を図りました。 * ケアマネジメント業務の効率化の検証をすることができた。 |

|  |  |
| --- | --- |
| 重点取組事項 | ３．管財課（詳細は後述） |
| ライフライン安定供給の構築 | * 空調機老朽化及び省エネ対策の第一ステップとして補助金制度と使った省エネ診断を実施、各エネルギー消費量を測定、次年度第二ステップとなる空調設備改修に向けて準備を進めてまいりました。 |
| 地震防災の強化と防火対策 | * マニュアル委員会において災害時事業継続計画（BCP）を作成。災害時人員および災害物資等を速やかに手配できるよう計画しました。また、安否情報システムは、次年度より既存のものと同等なシステムに変更し、情報管理をいたします。 |
| 交通事故防止活動の実施 | * 管理車両による交通事故は、小さな物損事故はありましたが、重大事故及び人身事故はありませんでした。 * 全国交通安全運動期間に合わせて、けいわ荘として重点目標を掲げたポスターを表示、交通マナーの向上に取り組みました。 * 車検、定期点検の漏れ、遅れがないよう、車両台帳を基に管理しました。 |

**主な平成２９年度施設補修・改修関係内訳書**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 番号 | 補　修　項　目 | 場所 | 番号 | 補　修　項　目 | 場所 |
| １ | ＬＥＤ照明に交換 | 新館本館 | ８ | 冷凍冷蔵庫購入 | 厨房 |
| ２ | 給湯器交換 | 厨房 | ９ | 雑排水ポンプ２台交換 | 新館地下 |
| ３ | 浄化槽自動スクリーン交換 | 新館 | １０ | 食器洗浄機修理 | 厨房 |
| ４ | 電気給湯器交換 | 陽だまり | １１ | ベッドキャスター交換 | ユニテ |
| ５ | 廊下エアコン修理 | えがりて | １２ | ベッドキャスター交換 | 一般棟 |
| ６ | 居室引戸に改修２ヶ所 | えがりて | １３ | 大型乾燥機修理 | 施設 |
| ７ | カラオケマイクセット修理 | デイ | １４ | 居室エアコン２台交換 | えがりて |

|  |  |
| --- | --- |
| 重点取組事項 | ４．総務課（詳細は後述） |
| 利用者サービスの充実 | * 介護職員がクオリティの高いサービスの提供が行えるよう、その裏方として、事務職員一丸となって協力した。 |
| 地域に密着したサービスの展開 | * 荻野地域包括との連携のもと、「攻めの福祉」の第一歩が踏み出された。 |
| ＩＣＴ化の取り組み | * ノートナー研修に積極的に参加し、エビデンスの収集に努め、ある程度の介護現場のサポートに努めることができた。 |

|  |  |
| --- | --- |
| 重点取組事項 | ５．ケアハウスえがりて |
| 利用者サービスの充実 | * 自分らしく活き活きとした日々を過ごしていただくために、入居者に充実した生活を提供してまいりました。 |
| 地域に密着したサービスの展開 | * 地域包括での諸行事に積極的に参加し、入居者に感動を与えることができました。 |
| ＩＣＴ化の取り組み | * 業務の効率化、職員の負担軽減を図るためにＩＣＴの活用に向けて研修を重ねてきましたが、実施するまでには至りませんでした。次年度に向けて準備を本格化してまいります。 |

**【部門別事業報告】**

**１．生活支援課**

**事業総括**

接遇マナーの向上を目指す中で、利用者やその家族と、より良好な関係を築き、十分な意思の疎通を図ることで、利用者が満足できる良質なサービスの提供を心掛けてまいりました。また、施設での生活が安全で快適なものとなるよう危険箇所の把握等の分析はもとより、危機管理体制の強化に向け職員間で情報の共有を蜜に行い、事故の未然防止に努めてまいりました。併せて、利用者のニーズを的確に把握し、状態に応じた適切な介護サービスが適時に提供できるよう個別ケアの推進に力を傾注してまいりました。

　　　さらに、実習生やボランティアを積極的に受け入れ、人材の確保及び育成に繋げてまいりました。

①　入所者諸状況（平成３０年3月31日時点）

１）男女別入所者年齢構成

　　　　[高齢者生活支援施設　けいわ荘]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 59歳  以下 | 60歳～64歳 | 65歳～74歳 | 75歳～84歳 | 85歳～94歳 | 95歳～99歳 | 100歳以上 | 総数 |
| 男性 |  | １ | ４ | ６ | ３ | １ |  | １５ |
| 女性 | １ | １ | ３ | ２４ | ３０ | ６ | １ | ６６ |
| 総数 | １ | ２ | ７ | ３０ | ３３ | ８ | １ | ８１ |

　　　（永眠により1名欠員）

[特別養護老人ホーム　ユニテ　けいわ]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 59歳  以下 | 60歳～64歳 | 65歳～74歳 | 75歳～84歳 | 85歳～94歳 | 95歳～99歳 | 100歳以上 | 総数 |
| 男性 |  |  |  | ２ |  |  |  | ２ |
| 女誠 |  |  | 1 | ４ | ８ | １ | １ | 1５ |
| 総数 |  |  | １ | ６ | ８ | １ | １ | １７ |

　　　（永眠により1名欠員）

2）平均在所期間　　　　　　3）平均年齢、最高・最低年齢

　　〔高齢者生活支援施設　けいわ荘〕

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 平均在所期間 |  |  | 入所者数 | 平均年齢 | 最高年齢 | 最低年齢 |
| 男性 | １年　８ヵ月 | 男性 | １５名 | ８０．０歳 | ９９歳 | ６９歳 |
| 女性 | ２年　９ヵ月 | 女性 | 6６名 | ８５．５歳 | １０１歳 | ５１歳 |
| 平均 | ２年　６ヵ月 | 計 | ８１名 | ８４．５歳 |  |  |

〔特別養護老人ホーム　ユニテ　けいわ〕

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 平均所在期間 |  |  | 入所者数 | 平均年齢 | 最高年齢 | 最低年齢 |
| 男性 | ３年１１ヵ月 | 男性 | ２名 | ８２．６歳 | ８３歳 | ８１歳 |
| 女性 | ２年　３ヵ月 | 女性 | １５名 | ８９．０歳 | １０２歳 | ７０歳 |
| 平均 | ３年　１ヵ月 | 計 | １７名 | ８８．４歳 |  |  |

4）介護保険　要介護度別人数

　　　〔高齢者生活支援施設　けいわ荘〕

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 介護度 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 計 | 平均 |
| 男性 | 0 | １ | ５ | ７ | ２ | １５ | ３.７ |
| 女性 | 0 | ０ | 1５ | ２７ | 2４ | ６６ | ４.１ |
| 計 | 0 | １ | ２０ | ３５ | ２６ | ８１ | ４.０ |

　　　〔特別養護老人ホーム　ユニテ　けいわ〕

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 介護度 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 計 | 平均 |
| 男性 | ０ | ０ | １ | ０ | １ | ２ | ３.２ |
| 女性 | ０ | ０ | ６ | ５ | ４ | １５ | ３.７ |
| 計 | ０ | ０ | ７ | ５ | ５ | １７ | ３.６ |

５）年間施設稼働実績表（稼働率）

〔高齢者生活支援施設　けいわ荘〕定員82名

平成2９年度稼働率.98.0％

平成2８年度稼働率97.０％

**（前年度比　1.0％増）**

〔特別養護老人ホーム　ユニテ　けいわ〕　定員18名

平成2９年度稼働率.99.0％

平成2８年度稼働率98.8%

**（前年度比　0.2％増）**

%

６）年間施設稼動実績表（実数）

ⓐ　高齢者生活支援施設　けいわ荘

※　施設の定員は８２名です。各月の合計数は、退所者数（永眠）と新規入所者数が重複加算されています。

ⓑ　特別養護老人ホーム　ユニテ　けいわ

※　施設の定員は１８名です。各月の合計数は、退所者数（永眠）と新規入所者数が重複加算されています。

７）クラブ活動実績表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 月 | ４ | ５ | ６ | ７ | ８ | ９ | 10 | 11 | 12 | １ | ２ | ３ | 合　計 |
| 音楽療法 | 175 | 153 | 235 | 185 | 214 | 246 | 188 | 195 | 227 | 219 | 161 | 219 | 2,417 |
| 踊り | 29 | 27 | 27 | 26 | 28 |  |  | 29 |  |  | 31 |  | 197 |
| 生花 | 27 | 26 | 27 | 24 | 27 | 26 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 30 | 322 |
| 合　計 | 231 | 206 | 289 | 235 | 269 | 272 | 215 | 251 | 254 | 246 | 219 | 249 | 2,936 |

８）行 事 報 告

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 実 施 日 | 行 事 名 | 参加人数 |
| 平成29年　4月　2日 | ユニテお花見 | 18名 |
| 3日 | 入社式 | 3名 |
| 3日 | 陽だまりお花見 | 30名 |
| 5日 | ホーム喫茶 | 45名 |
| 5日 | 生活排水説明会 | 5名 |
| 6日 | 生花クラブ | 10名 |
| 13日 | 4月誕生会 | 誕生者12名 |
| 20日 | 陽だまりスイーツバイキング | 30名 |
| 21日 | ユニテ（ひまわり）おやつ作り | 9名 |
| 21日 | ユニテ（さくら）餃子作り | 9名 |
| 25日 | 行事食 | 100名 |
| 26日 | 消防訓練 | 30名 |
| 5月10日 | ホーム喫茶 | 43名 |
| 11日 | 生花クラブ | 10名 |
| 1５日 | 5月誕生会 | 誕生者6名 |
| 17日 | ユニテ春の遠足（麻溝公園） | 8名 |
| 18日 | 行事食 | 105名 |
| 22日 | ユニテ春の遠足（新江ノ島水族館） | 6名 |
| 23日 | イベント食（えがりて）寿司バイキング | 25名 |
| 29日 | 陽だまり春の遠足 | 8名 |
| 30日 | 青葉祭り（第二森の里）参加 | 4名 |
| 31日 | 一般棟（さざんか）魚の解体ショー | 24名 |
| 6月　1日 | 生花クラブ | 10名 |
| 3日 | 荻野小学校運動会参加 | 4名 |
| 7日 | ホーム喫茶 | 41名 |
| 9日 | 行事食 | 111名 |
| １２日 | えがりて遠足（箱根花紋） | 15名 |
| 12日 | 陽だまり遠足 | 8名 |
| 14日 | えがりて遠足（箱根花紋） | 15名 |
| 21日 | 6月誕生会 | 誕生者13名 |
| 28日 | イベント食（ひまわり）ラーメン | 9名 |
| 12日～23日 | 現場実習（県立えびな支援学校） | 1名 |
| 14日 | 一般棟（コスモス）天ぷらバイキング | 28名 |
| 15日 | 陽だまり初夏のフルーツバイキング | 30名 |
| 16日 | ユニテ（さくら）デザートバイキング | 9名 |
| 21日 | 6月誕生会 | 10名 |
| 21日 | 施設内研修会 | 69名 |
| 28日 | ユニテ（ひまわり）イベント食 | 8名 |
| 7月　5日 | ホーム喫茶 | 35名 |
| 5日 | 行事食 | 104名 |
| 6日 | 生花クラブ | 11名 |
| 10日 | 居酒屋 | 利用者（延数）　　　　　　　　　　　　　　　62名 |
| 11日 | 居酒屋 |
| 12日 | 居酒屋 |
| 12日 | 一般棟（コスモス）昼食調理実演 | 30名 |
| 18日 | 7月誕生会 | 10名 |
| 27日 | 第34回納涼祭 |  |
| 8月1日～4日・7日 | 高校生インターンシップ（厚木清南高等学校） | 1名 |
| 2日 | ホーム喫茶 | 46名 |
| 7日 | 行事食 | 110名 |
| 13日 | ユニテ夏のイベント | 17名 |
| 17日 | イベント食（陽だまり）夏のデザート | 30名 |
| 18日 | 8月誕生会 | 誕生者9名 |
| 25日 | ふれあい交流会（バーベキュー） | 52名 |
| 30日 | 季節感のある食事会（さざんか） | 28名 |
| 9月　5日 | 9月誕生会 | 誕生者7名 |
| 5日 | えがりて敬老会 | 24名 |
| 6日 | ホーム喫茶 | 39名 |
| 19日 | ドライブ（コスモス） | 2名 |
| 25日 | デザートバイキング（コスモス） | 29名 |
| 10月13日 | おやつ作り（ユニテひまわり） | 9名 |
| 14日 | けいわ荘運動会（於．多目的ホール） | 56名 |
| 16日 | 10月誕生会 | 誕生者７名 |
| 17日 | 秋の遠足（ユニテさくら・ひまわり） | 3名 |
| 18日 | ホットケーキ作り（ユニテさくら） | 9名 |
| 23日 | 秋の遠足（ユニテさくら・ひまわり） | 3名 |
| 27日 | 喫茶（陽だまり）秋のフルーツバイキング | 38名 |
| 28日 | 昼食調理実演（さざんか） | 27名 |
| 30日 | 秋の遠足：オギノパンと宮ヶ瀬ダム（陽だまり） | 6名 |
| 11月2日 | 秋の遠足（ユニテさくら・ひまわり） | 6名 |
| 7日 | 寿司バイキング（ユニテひまわり） | 9名 |
| 7日 | 秋の遠足（えがりて）：みかん狩りと食事（甲羅） | 28名 |
| 8日 | 11月誕生会 | 誕生者12名 |
| 11日 | 寿司バイキング（ユニテさくら） | 9名 |
| 15日 | 秋の遠足：オギノパンと宮ヶ瀬ダム（陽だまり） | 6名 |
| 18日 | 外食（コスモス）ココス | 2名 |
| 12月5日 | 宮ヶ瀬クリスマスツリー見学（えがりて） | 14名 |
| 6日 | ホーム喫茶 | 3８名 |
| 8日 | 宮ヶ瀬クリスマスツリー見学（特養） | 8名 |
| 13日 | クリスマス会（さざんか） | 24名 |
| 14日 | 12月誕生会 | 誕生者6名 |
| 16日 | クリスマス会（コスモス） | 26名 |
| 18日 | クリスマス会（ユニテひまわり） | 9名 |
| 19日 | クリスマス会（陽だまり） | 30名 |
| 20日 | クリスマス会（ユニテさくら） | 9名 |
| 20日 | クリスマス会（えがりて） | 25名 |
| 28日 | 餅つき大会 | 43名 |
| 平成30年1月10日 | ホーム喫茶（初釜） | 39名 |
| 12日 | どんど焼き | 48名 |
| 17日 | 1月誕生会 | 誕生者16名 |
| 19日 | ユニテ（初詣：寒川神社） | 4名 |
| 2月2日 | 節分（ユニテ：さくら・ひまわり） | 18名 |
| 3日 | 節分（さざんか・コスモス） | 52名 |
| 5日 | 初詣（寒川神社） | 17名 |
| 7日 | ホーム喫茶 | 33名 |
| 9日 | ２月誕生会 | 誕生者18名 |
| 26日 | イベント食（屋台） | 29名 |
| 28日 | 寿司バイキング（コスモス） | 30名 |
| ３月７日 | ホーム喫茶 | 41名 |
| ９日 | 雛人形作り（ケアハウスえがりて） | 27名 |
| 14日 | ボランティア親睦会（於．アーバンホテル） | 71名 |
| 15日 | ３月誕生会 | 誕生者12名 |
| 31日 | 餃子作り（ユニテひまわり） | 9名 |

９）諸会議

ⓐ　委員会

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 労働安全衛生 | 身体拘束廃止 | 接　　　遇 | 施設研修 | 事故防止 | 感　染　症 | ＩＣＴ | マニュアル |
| 年間実施回数 | 12 | 3 | 4 | 10 | 4 | 6 | 8 | 11 |

　　ⓑ　生活支援課委員会　　　　　　　　　ⓒ　行事実行委員会

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 入退所 | 給食 | ふれあい |  |  | 納涼祭 | 敬老会 | 地域密着型  運営推進会議 |
| 年間実施回数 | 12 | 12 | 5 | 年間実施回数 | 2 | 2 | 3 |

②　地域交流実績

１）大学教員志望介護実習生受入れ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 学　校　名 | 人　数 | 学　校　名 | 人　数 |
| 神奈川工科大学 | 10 | 明星大学 | 1 |
| 日本女子体育大学 | 2 | 東京家政学院大学 | 1 |
| 國學院大學 | 1 | 津田塾大学 | 1 |
| 総　　　数 | 16名 | | |

２）介護実習生の受入れ　　　　　　　　３）看護専門学校実習生の受入れ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 学　校　名 | 人　数 |  | 学　校　名 | 人　数 |
| YMCA健康福祉専門学校 | 1 | 厚木看護専門学校 | 11 |
| 和泉短期大学 | 1 | 神奈川工科大学 | 18 |
| 総　　　数 | 2 | 総　　　数 | 29 |

４）慰　問

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 団 体 名 | 人　数 | 団　体　名 | 人　数 |
| 厚木歌謡演歌協会 | ４ | けいわ保育園 | 19 |
| 厚木キリスト教会 | 17 | 岡田保育園 | 49 |
| 尺八 | 5 |  |  |
| 荻野小学校生徒 | 19 | 総　　数 | 127 |
| ガールスカウト | 14 |

５）介護体験・インターンシップ　　６）養護学校現場実習

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 学　　校　　名 | 人　　　数 |  | 学　　校　　名 | 人　　　数 |
| 厚木市立荻野中学校 | 2 | 県立伊勢原養護学校 | 1 |
| 厚木市立小鮎中学校 | 2 | 県立えびな支援学校 | 1 |
| 総　　　　数 | 4 | 総　　　　数 | 2 |

③ボランティア実績表

１）団　　　体（延べ617名）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 名称  月 | 土の会 | 育の会 | コスモスの会 | 緑ヶ丘  民生 | 厚木北  民生 | 荻野民生 | 厚木シニア  クラブ | トキの会 | 総　数 |
| 援助内容 | リネン交換  納涼祭補助 | リネン交換  納涼祭補助 | リネン交換  納涼祭補助 | リネン交換  納涼祭補助 | リネン交換  ホーム喫茶  納涼祭補助 | リネン交換  納涼祭補助 | 縫い物  納涼祭補助 | 通所介護 |
| ４ | 7 | 8 | 2 | 0 | 8 | 22 | 2 | 4 | 53 |
| ５ | 5 | 7 | 2 | 6 | 5 | 24 | 終  了 | 4 | 53 |
| ６ | 5 | 7 | 2 | 0 | 10 | 15 | 4 | 43 |
| ７ | 7 | 9 | 2 | 0 | 10 | 25 | 4 | 57 |
| ８ | 6 | 6 | 4 | 6 | 9 | 21 | 4 | 56 |
| ９ | 6 | 12 | 4 | 0 | 10 | 14 | 4 | 50 |
| 10 | 5 | 10 | 2 | 0 | 10 | 21 | 5 | 53 |
| 11 | 8 | 10 | 4 | 6 | 16 | 20 | 4 | 68 |
| 12 | 7 | 10 | 4 | 0 | 7 | 13 | 4 | 45 |
| 1 | 5 | 5 | 0 | 0 | 5 | 33 | 4 | 52 |
| 2 | 7 | 7 | 3 | 0 | 9 | 24 | 4 | 54 |
| 3 | 7 | 7 | 2 | 0 | 4 | 9 | 4 | 33 |
| 総　数 | 75 | 98 | 31 | 18 | 103 | 241 | 2 | 49 | 617 |

　　　２）個人ボランティア（延べ143名）

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 援助内容  月 | 傾　　聴  （4名） | 車椅子清掃  （3名） | よもやま話  （1名） | 理　容  （1名） | 盆踊りの  練習  （１名） | 生　花  （３名） | 総　数 |
| ４ | 6 | 3 | 2 | 0 | 1 | 3 | 15 |
| ５ | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 3 | 13 |
| ６ | 6 | 3 | 0 | 0 | 1 | 3 | 13 |
| ７ | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 3 | 11 |
| ８ | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 | 3 | 10 |
| ９ | 5 | 3 | 1 | 1 | 0 | 3 | 13 |
| 10 | 2 | 3 | 2 | 0 | 0 | 3 | 10 |
| 11 | 5 | 3 | 2 | 1 | 0 | 3 | 14 |
| 12 | 3 | 3 | 1 | 0 | 0 | 3 | 10 |
| 1 | 3 | 3 | 2 | 0 | 1 | 3 | 12 |
| 2 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 3 | 10 |
| 3 | 5 | 3 | 1 | 0 | 0 | 3 | 12 |
| 総　数 | 47 | 34 | 15 | 4 | 7 | 36 | 143 |

【施設ケアマネジャー】

【栄　　　養】

※経 管 栄 養　 1 名

**２．地域支援課**

**事業総括**

利用者が住み慣れた地域の中で、いつまでも自立して、健やかに安心・安全な生活を営むことができるよう、生活環境の整備を側面から支援するとともに、生活意欲の高揚に繋がるキメ細やかな心のこもったサービスの提供に努めてまいりました。

　　　また、利用者の意思及び人格を尊重し、常に利用者個々人やご家族の立場に立った利用者本位のサービスの提供を実践してまいりました。

保険者、公的機関、医療機関や地域包括支援センター、居宅介護支援事業所等との連携および相互連絡を積極的に実施し、ご利用者が充実した生活を送ることができるよう、総合的サービスの提供に努めてまいりました。

地域との結びつきを重視し、地域行事への参加を積極的に行うと共に、けいわ荘の知識や技術を地域福祉に還元してまいりました。

１）居宅介護支援センターけいわ荘

Ⅰ）居宅介護支援

**平成29年度年間計画件数　1,409件**

**平成28年度年間計画件数　1,213件**

**（前年度比　16.2％増）**

Ⅱ）通所介護（定員45名/日）

**平成29年度稼働率　60.1％**

**平成28年度稼働率　59.1％**

**（前年度比　1.0％増）**

**平成29年度実数　1,062人**

**平成28年度実数　1,056人**

**（前年度比　0.6％増）**

Ⅲ）訪問介護（障害福祉を含む）

**平成29年度延べ人数　5,332人**

**平成28年度延べ人数　5,736人**

**（前年度比　7.0％減）**

**平成29年度利用者実数　761人**

**平成28年度利用者実数　808人**

**（前年度比　5.8％減）**

**平成29年度件数　353件**

**平成28年度件数　371件**

**（前年度比　4.9％減）**

Ⅳ）短期入所生活介護

**平成29年度稼働率　103.7％**

**平成28年度稼働率　 98.0％**

**（前年度比　5.7％増）**

**平成29年度利用者延べ数　3,784人**

**平成28年度利用者延べ数　3,578人**

**（前年度比　5.8％増）**

**平成29年度年間利用者実数　421人**

**平成28年度年間利用者実数　407人**

**（前年度比　3.4％増）**

【特別養護ユニテけいわ短期入所≪空床型≫】

**平成29年度延べ利用者数　59人**

**平成28年度延べ利用者数　40人**

**（前年度比　47.5％増）**

**平成29年度年間利用者実数　7人**

**平成28年度年間利用者実数　3人**

**（前年度比　133.3％増）**

２）地域包括支援センター

**【実　績】**

**Ⓐ　支援件数**

**平成29年度件数　1,478件**

**平成28年度件数　1,408件**

**（前年度比　5.0％増）**

①　介護予防プラン件数

　②　総合相談・権利擁護件数

**平成29年度件数　5,822件**

**平成28年度件数　5,508件**

**（前年度比　5.7％増）**

③　ケアマネジメント支援件数（ケアマネージャーの相談・支援、処遇困難事例支援）

**平成29年度件数　 78件**

**平成28年度件数　155件**

**（前年度比　49.7％減）**

**平成29年度件数　 99件**

**平成28年度件数　115件**

**（前年度比　13.9％減）**

　④　実態把握調査件数

**Ⓑ　教室・相談・会議等の活動状況**

３）配食サービス

**平成29年度年間利用者実数　372人**

**平成28年度年間利用者実数　342人**

**（前年度比　8.8％増）**

**平成29年度年間利用者実数　36人**

**平成28年度年間利用者実数　36人**

**（前年度比　同）**

**平成29年度年間利用者実数 12人**

**平成28年度年間利用者実数　6人**

**（前年度比　200％増）**

**平成29年度年間配食数　5,741食**

**平成28年度年間配食数　5,624食**

**（前年度比　2.1％増）**

**平成29年度年間配食数　487食**

**平成28年度年間配食数　446食**

**（前年度比　9.2％増）**

**平成29年度年間配食数　 531食**

**平成28年度年間配食数　　51食**

**（前年度比　941.2％増）**

４）えまーぶる

Ⅰ）通所介護事業所（定員40名/日）

**平成29年度稼働率　67.8％**

**平成28年度稼働率　67.0.％**

**（前年度比　0.8％増）**

**平成29年度年間利用者実数　984名**

**平成28年度年間利用者実数　963名**

**（前年度比　2.2％増）**

Ⅱ）居宅介護支援事業所

**平成29年度年間計画件数　1,218件**

**平成28年度年間計画件数　1,297件**

**（前年度比　6.1％減）**

５）ケアプランセンターけいわ

**平成29年度年間計画件数　1,671件**

**平成28年度年間計画件数　1,502件**

**（前年度比　11.3％増）**

３．管財課

事業総括

　今後の電気料高騰を考慮し、新館及び本館の主な場所にＬＥＤ照明の設置　を行いました。フロアや廊下が明るくなり快適に過ごして頂いております。

また施設の各エネルギー消費量の調査を実施し、補助金制度を活用した空調機の更新に向けて、取り組みを行いました。

地震災害対策においては新たに事業継続計画（ＢＣＰ）を作成、災害時に適切な備えと対応が取れるよう継続的な準備を致します。

（重点取組事項）

（１）ライフライン安定供給の構築

（２）地震防災の強化と防火対策

（３）交通事故防止活動の実施

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 取組事項 | | 取組内容と達成目標 | 目標達成状況 |
| （１） | ①空調設備の改修に向けて。 | フロン排出抑制法が平成２７年４月に施行、機器の定期点検の義務化や旧冷媒ガスが規制されまた当施設の大部分が設置後２０年を経過しており、故障も出てきていることから、補助金併合を含めた改修を計画、実施して行きます。 | 空調機老朽化及び省エネ対策の第一ステップとして補助金制度と使った省エネ診断を実施、各エネルギー消費量を測定、次年度第２ステップとなる空調設備改修に向けて準備を行いました。 |
| ②電力コストの  節減 | 空調設備の改修によりランニングコストが下がり又照明をＬＥＤに変えることで節電効果が大幅に上がりますが、費用も多く掛かることから低コストで効果的な計画を進めていきます。 | 新館、本館の常時点灯している主なフロア、廊下の照明をＬＥＤ照明に入れ替えました。今後は電気使用量をチェックして節電効果を検証します。 |
| ③給水管改修及びエコキュート導入後の効果検証 | 懸案事項であった給水設備の改修工事が今年度終了し、漏水等のトラブルは回避されたと思うが今後も安定供給を目指して継続し管理致します。又導入したエコキュート設備が効果的に運転されるよう調整、管理致します。 | 施設内において本館給水管（枝管）の漏水があり、補修しました。その後安定供給しております。エコキュ－ト設備においては、新館地階内  ボイラ－の設定温度を調整しながら、最大限エコキュ－ト導入効果が出せるよう管理しました。 |
| ④施設内による設備営繕の推進 | 安易的な修繕については施設スタッフにて積極的に行う。物品等の購入、設備工事の発注は複数の業者に依頼、経費節減を図る。 | 老朽化したベッドキャスタ－の交換（８８ケ）や新館浄化槽自動スクリ－ンの交換、  雑排水ポンプの交換等を実施しました。 |
| （２） | ①地震災害の備えと対策 | 地震発生時対応マニュアルを見直し作成、各部門に配布。今後防災訓練等で地震災害時に迅速かつ適切な対応がとれるよう実践します。また安否確認情報システムを活用し、職員全員で共有を図り入居者ご利用者を守ります。 | マニュアル委員会において災害時事業継続計画（ＢＣＰ）を作成。災害時人員および災害物資等を速やかに手配出来るよう計画しました。  また安否情報システムは、  次年度より既存のものと同等なシステムに変更し、情報管理を致します。 |
| ②消防訓練と防災訓練の実施 | ４月に火災対応マニュアルを基に主に新職員を対象に夜間火災発生を想定した消防訓練を実施、１０月に地震発生を想定した防災訓練を行います。 | ４月と１０月に消防訓練〈避難・通報・消火」訓練を行いました。今後はＢＣＰを活用した訓練を継続的に行ってまいります。 |
| （３） | ①交通事故防止の推進 | 高齢者の死亡事故が大幅に増加しており、けいわ荘安全運転マニュアルにある【安全運転１０ヶ条】を厳守させ、掲示等で交通安全教育を推進します。交通事故発生時は人命の救助を最優先に迅速な処置がとれるよう、保険会社とも連携を取りながら対応します。 | 管理車両による交通事故は小さな物損事故はありましたが、重大事故及び人身事故はありませんでした。  全国交通安全運動期間に合わせてけいわ荘として重点目標を掲げたポスターを表示、交通マナーの向上に取り組みました。 |
| ②施設車両の管理 | 整備管理台帳を基に定期点検及び日常点検を怠らないよう厳守し、整備不良のないよう管理します。 | 車検、定期点検の漏れ、遅れのないよう、車両台帳を基に管理しました。冬タイヤの  交換、戻し作業は適切な時期に自主にて安全確認のもと行いました。 |

４．総務課

**事業総括**

組織全体の意思疎通を図るために必要に応じて職員、利用者、そして利用者家族への情報提供等を行い、事業を進めてまいりました。特に社会福祉法の改正による法人制度改革の対策のために、課長会議、評議員会、理事会を定期に開催し、組織全体で情報を共有し、諸手続きや課題解決に取り組んでまいりました。

各部署においては、日常の打合せ、会議等をできる限り効率的・効果的に行うことに努力を傾けてきた事は十分とは言えないまでも一定の成果があったと考えております。日々様々な問題・課題に対し、各部署のスタッフが連携・協力し合い、より適正で充実したサービス提供といった共通目標に向かって一つ一つ取り組んできたが、更なる努力と工夫が様々な分野において一層必要であると考えております。

(重点取組事項)

　（1）利用者サービスの充実

　（2）地域に密着したサービスの展開

　（3）ＩＣＴ化の取り組み

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 取組事項 | | 取組内容と達成目標 | 目標達成状況 |
| （１） | ①より良いサービス提供へのサポート | 各職員がより質の高いサービス提供が行なえるよう、就業環境を整えると共に研修や資格取得に向けたサポートを行う。 | 就業環境を整備し、介護職員等が幅広く外部研修に望み、大きな成果をあげることができた。 |
| ②こころからの接遇 | 電話・窓口対応等にあたり、心配り･気配り･気のつく対応に努める。 | 朝の打ち合わせでの挨拶申し合わせにより気配りされた窓口対応ができた。 |
| ③満足度･信頼感の充実 | ご利用者及びご家族のニーズに耳を傾け、できる限り要望に応えられるよう、サービスに対する満足度の把握や苦情等への迅速な対応に努める。  財務帳票等の公表により透明性を担保し信頼される施設作りをする。 | ご家族様等のニーズにできる限りの誠意を示すことができた。また、苦情に対しても迅速な対応ができた。  また、情報公開により施設の透明性が図られた。 |
| （２） | 1. 荻野地区のニーズ把握 | 地域での福祉ニーズの把握に努め社会福祉法人としての役割を担う。 | 荻野地域包括との連携のもと、「攻めの福祉」の第一歩が踏み出された。 |
| 1. 社会貢献事業の展開 | 新たに地域の住民に喜ばれ地域に貢献できる事業の展開に努める。 | 荻野小学校の慰問あるいは荻野中学校体験学習、養護学校の現場実習受入れなど双方にとって大きな成果をあげることができた。 |
| （３） | ①事務処理のデジタル化 | 膨大な事務書類を極力デジタル化し効率よく共有すると共に、ペパーレスによる経費削減を行なう。 | 今一歩、努力が足りず、次年度への継続的課題となった。 |
| 1. 記録システムの活用 | 記録システムによる介護サービスの効果性や質の評価の裏付けとなるエビデンスの集積に努め介護現場をサポートする。 | ノートナーの研修に事務職が積極的に参加し、エビデンスの収集に努め、ある程度の介護現場のサポートに努めることができた。 |

５．ケアハウス「えがりて」（定員30名）

**事業総括**

ケアハウスの趣旨や形態が、地域で十分に理解されていない現状がありますが、「多少の助けがあれば過ごせる高齢者が、身近な地域の中で安心して暮らせる施設づくり」を目指し、地域諸機関・行政のご支援のもと、諸課題を克服しつつ、真摯に仕事に取り組みご入居者様の確保・獲得に努めてまいりました。

平成30年３月1日現在、【定員30名に対し、入居者が2７名】稼働率９０.０%でした。次年度に向けて、更なる広報活動に力を入れ、残り３床の確保に全力を注いでまいります。

「尊厳の保持」と「自立支援」を目標に、入居者様の住まいであることを十分認識し、笑顔が絶えないケアハウスえがりてにしていくために、「その人らしく」生活できるよう一人ひとりのニーズを大切にするとともに、毎月１回実施している運営懇談会で、ご入居者・ご家族のご意見やご要望を把握し、的確な対応に努めてまいりました。

今後とも、入居者様の自主性を尊重することに主眼をおき、入居されている皆様が、「健康で喜びをもって生きられる環境づくり」ならびに「明るく心豊かな日常生活を送っていただく」ことに全力をあげてサポートしてまいります。

**平成29年度稼働率　85.0％**

**平成28年度稼働率　81.7％**

**（前年度比　3.3％増）**

**ケアハウス　えがりて　年齢構成**

（平成30年3月　1日現在）

1. 男女別入居者年齢構成
2. 平均年齢、最高・最低年齢

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 入居者数 | 平均年齢 | 最高年齢 | 最低年齢 |
| 男性 | 6 | 88.0 | 96 | 82 |
| 女性 | 21 | 85.9 | 98 | 71 |
| 総数 | 27 | 86.4 |  |  |

**【研修会報告】**

1. **外部研修**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 月 | 日 | 研　　　修　　　名 | 参加人員 |
| 4 | 12 | コーチング（御茶ノ水ケアサービス学院） | 1 |
| 7 | レクリェーション介護士1級講座（一般社団法人日本アクティブコミュニティ協会） | 1 |
| 26 |
| 5 | 17 |
| 29 |
| 13 | 訪問介護サービス提供責任者研修セミナー（一般財団法人医療経済研究・社会保険福祉協会） | 1 |
| 15 |
| 16 |
| 31 | 『だからユニットケアなのです』（全国個室ユニット型施設推進協議会） | 1 |
| 16 | 平成29年度介護技術研修（基本編）  （神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 31 |
| 6 | 12 |
| 5 | 第36回医療・福祉フォーラム　地域共生社会を目指して  （医療・福祉フォーラム実行委員会） | 1 |
| 16 | 「今更きけない、地域包括ケアシステム」（荻野地域包括支援センター） | 5 |
| 21 | 物理学の介助から生理学の介助へ（神奈川県立保健福祉大学実践教育センター） | 1 |
| 23 | ストレスマネジメント研修（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 7 | 3 | 平成29年度チームリーダーキャリアパス（神奈川県社会福祉協議会） | 2 |
| 10 |
| 5 | 第16回かながわ高齢者福祉研究大会（神奈川県社会福祉協議会 | 12 |
| 11 | アサーション研修「伝える技術」（神奈川県社会福祉協議会） | 2 |
| 12 | 介護支援専門員再研修（総合健康推進財団）～9/20 | 1 |
| 26 | 介護技術研修（厚木愛甲地区） | 1 |
| 8 | 4 | 救命救急士が教える緊急時の対応（ふたばライフ） | 5 |
| 25 | 平成29年度初任者キャリアパス（神奈川県社会福祉協議会） | 2 |
| 31 |
| 27 | 平成29年度第1回多職種研修会（厚木愛甲地区医療介護連携会議） | 2 |
| 31 | 介護支援専門員　相談援助技術編（神奈川県社会福祉協議会） | 3 |
| ９ | 6 | 中堅キャリアパス研修 | 1 |
| 13 |
| ７ | 平成29年度認定調査員（新規）研修（神奈川県総合医療会館） | 1 |
| 13 | かながわ高齢協地域包括・在宅介護支援センター部会研修会（平塚市役所） | 1 |
| 19 | 認知症サポーター活動支援事業研修会（（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 21 | 平成29年度消費生活サポート研修（独立行政法人国民生活センター相模原事務所） | 1 |
|  | 27 | ノロウイルス・インフルエンザ感染症対策研修 | 1 |
| 10 | 11 | 神奈川県介護支援専門員資質向上研修（神奈川県社会福祉会館） | 1 |
| 12 | 隣りの人と笑顔で接していますか（厚木愛甲地区） | 10 |
| 13 | 初任者キャリアパス対応生涯研修 | 1 |
| 20 |
| 25 | 介護技術研修 | 2 |
| 11 | 2 | 看取り研修会～３回シリーズ～ | 2 |
| 17 | 第2回神奈川県認知症地域支援推進員研修（キャリア開発支援センター） | 1 |
| 9 | 福祉現場の看取りケア研修（神奈川県社会福祉会館） | 1 |
| 10 |
| 14 |
| 13 | 心理ストレスと上手に向き合う方法（虐待防止） | 2 |
| 14 | 全国老人福祉施設大会（福島県郡山市：ビッグパレットふくしま） | 4 |
| 15 |
| 28 | 非正規職員向け研修（神奈川県社会福祉会館） | 2 |
| 29 | 介護技術研修（厚木愛甲地区） | 2 |
| 12 | 12 | 平成29年主任介護支援専門員更新研修 | 2 |
| 23 |
| 14 | 看取り研修会～３回シリーズ～ | 2 |
| 20 | 社会福祉法人の経営労務管理体制強化研修（総合福祉研究会） | 1 |
| 22 | 平成29年度生活支援コーディネーター（神奈川県社会福祉協議会） | 2 |
| 1 | 12 | 高齢者福祉における「看取り」のために | 1 |
| 15 | 平成29年度実務研修フォローアップ研修（ケアマネ） | 1 |
| １9 | 社会福祉法人の経営労務管理体制強化研修（総合福祉研究会） | 1 |
| 26 |
| 23 | 平成２９年度プリセプター | 2 |
| 24 | 社会福祉法人における計算書類の見方と財務分析のすすめ方 | 1 |
| 26 | 平成29年度認知症地域支援体制推進全国合同セミナー | 1 |
| 27 | 平成29年主任介護支援専門員更新研修 | 2 |
| 2 | 2 | 平成29年度実務研修フォローアップ研修（ケアマネ） | 1 |
| 20 |
| 3 | 看取り研修会～３回シリーズ～ | 2 |
| 3 | 平成29年主任介護支援専門員更新研修 | 2 |
| 10 |
| 17 |
| 10 | 平成29年度市民防災研修（厚木市自主防災隊連協議会） | 4 |
| 9 | アンガーマネジメント（愛甲地区社会福祉連絡会） | 3 |
|  | 12 | やっぱり家がいい～医療・介護・生活支援を考える～ | 3 |
| 14 | 高齢者福祉事業経営セミナー（全国社会福祉法人経営協議会） | 1 |
| 16 | 訪問看護をもっと知ろう（荻野地域包括支援センター） | 4 |
| 20 | 看取り研修会～３回シリーズ～ | 2 |
| 20 | 平成29年度人材育成体制研修（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 21 | 予算・決算承認理事会から評議員会開催までの手続き方法（全国公益法人協会） | 1 |
| 16 | 平成29年度介護支援専門員研修課程Ⅱ | 1 |
| 20 |
| 27 |
| 3 | 1 | 平成２９年度アセスメント研修（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 2 | 平成２９年度プレ・リーダー研修（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 3 | 平成２９年度主任介護支援専門員更新研修 | 2 |
| 15 |
| 6 | 平成29年度介護支援専門員研修課程Ⅱ | 1 |
| 13 |
| 13 | 平成29年度相談援助技術　応用編（神奈川県社会福祉協議会） | 1 |
| 12 | 第２回サービス管理者責任研修（公益社団法人かながわ福祉サービス振興会） | 1 |
| 13 |

1. **施設内研修**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 月 | 日 | 研　　修　　名 | 参加人員 |
| 6 | 21 | 第15回施設内研修会『災害時の対応マニュアル』（マニュアル委員会） | 69 |
| 11 | 8 | 第16回施設内研修会『感染症対策（ノロウイルス）』 | 71 |
| 2 | 21 | 第17回施設内研修会『成年後見人制度について』 | 65 |

1. **幹部職員養成研修**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 月 | 日 | 研　　修　　名 | 参加人員 |
| 4 | 7 | ①　人事給与制度運用研修  ②　会計処理業務研修 | 11 |
| 6 | 9 | 11 |
| 7 | 21 | 11 |
| 8 | 25 | 11 |
| 9 | 8 | 11 |
| 10 | 13 | 11 |
| 11 | 17 | 11 |
| 1 | 19 | 11 |
| 2 | 16 | 11 |
| 3 | ９ | 11 |