

事業報告書

(自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)

1 医療法人の概要

- (1) 名称 社会医療法人社団更生会
- ① 財団 社団 (出資持分なし 出資持分あり)
- ② 社会医療法人 特別医療法人 特定医療法人
 出資額限度法人 その他
- ③ 基金制度採用 基金制度不採用
- (2) 事務所の所在地 愛媛県西条市大町739番地
- (3) 設立認可年月日 昭和28年10月3日
- (4) 設立登記年月日 昭和28年10月21日
- (5) 社会医療法人登記年月日 平成20年12月1日
- (6) 役員及び社員 (令和2年3月31日現在)

| | 氏名 | 備考 |
|--------|--------|-----------------------|
| 理事(会長) | 村上 凡平 | 村上記念病院名誉院長兼老健施設水都苑施設長 |
| 理事長 | 村上 匡人 | 村上記念病院院長 |
| 常務理事 | 松村 邦夫 | 更生会グループ経営本部長 |
| 理事 | 徳増 善治 | 村上記念病院リハビリテーション科部長 |
| 同 | 秋山 繁雄 | 村上記念病院事務長 |
| 同 | 日浅 千代美 | 村上記念病院看護部長 |
| 同 | 久米 昌弘 | 老健施設水都苑事務長 |
| 同 | 森川 等 | 光明会施設長 |
| 監事 | 鈴木 義彦 | 税理士法人鈴木会計 社員税理士会長 |
| 同 | 藤岡 涉 | 元老健施設水都苑事務長 |
| 社員 | 青野 明 | 経営有識者(ブルーフィールド社長) |
| 同 | 安藤 憲正 | 経営有識者(西安建設社長) |
| 同 | 井上 隆寿 | 経営有識者(ライフブレイン等社長) |
| 同 | 加藤 誠 | 医療を受ける者 |
| 同 | 薦田 琥一 | 経営有識者(こもだ内科神経科医院理事長) |
| 同 | 塩崎 平一郎 | 経営有識者(三洋倉庫社長) |
| 同 | 塩見 潤二 | サービス付き高齢者住宅スウィング大町施設長 |
| 同 | 津島 一誠 | 経営有識者(元村上記念病院事務長) |
| 同 | 長井 昌尚 | 経営有識者(元老人保健施設水都苑事務長) |
| 同 | 星加 照毅 | 経営有識者((医)星友会理事長) |
| 同 | 松浦 裕 | 経営有識者((医)松浦皮膚科医院理事長) |
| 同 | 松本 周一 | 経営有識者((医)松本整形外科理事長) |
| 同 | 松本 靖男 | 経営有識者(富士鉄工社長) |
| 同 | 宮島 一郎 | 経営有識者(宮島小児科医院院長) |
| 同 | 安藤 静子 | 村上記念病院経営本部付参与 |
| 同 | 小野 敦美 | 村上記念病院外科部長 |

2 事業の概要

(1) 本来業務

| 種類 | 施設の名称 | 開設場所 | 許可病床数 |
|--------------|---------------------------|---------------|----------------------|
| 病院 | 社会医療法人 社団更生会 村上記念病院 | 愛媛県西条市大町739番地 | 一般病床 98床 |
| | | | 療養病床 100床 |
| | | | [医療保険 54床] |
| | | | [回復期リハビリテーション 46床] |
| | | | その他 1床 |
| 介護老人 保健施設 | 水都苑 | 愛媛県西条市大町739番地 | 入所定員 55名 通所定員 40名 |

(2) 付帯業務

| 種類又は事業名 | 実施場所 | 備考 |
|-------------------------------------|------------------|--------|
| 西条市在宅介護支援センター水都苑 【西条市から委託を受けて管理】 | 愛媛県西条市大町739番地 | |
| 認知症対応型通所介護施設Swingゆらり | 愛媛県西条市大町739番地 | 定員 12名 |
| 介護予防認知症対応型通所介護施設Swingゆらり | | |
| 病児保育カンガルーハウス 【西条市から委託を受けて管理】 | 愛媛県西条市大町739番地 | 定員 10名 |
| 保育所ひよこハウス | 愛媛県西条市大町739番地 | 定員 35名 |
| サービス付き高齢者住宅スウィング大町 | 愛媛県西条市大町字受303番地1 | 戸数 44戸 |
| 複合型サービス事業所仲まち | 愛媛県西条市大町字受303番地1 | 定員 29名 |

(3) 収益業務

なし

(4) 当該会計年度内に社員総会で議決又は同意した事項

- ・ 令和元年6月20日 平成30年度事業報告
- 平成30年度収支決算報告
- 任期満了に伴う役員改選
- 理事等に対する俸給等の支給基準の変更
- 役員報酬支給限度額の変更

(5) 当該会計年度内に発行した医療機関債

なし

(6) 当該会計年度に購入した医療機関債

なし

(7) 当該会計年度内に開設した主要な施設

村上記念病院北棟

(8) 当該会計年度内に他の法律、通知等において指定された内容

なし

(9) その他

なし

(6) 当該会計年度内に行われた工事、医療機器・設備の購入、その他事業実績等

(設備・修繕実績)

| 設備・修繕明細 | 金額 | 備考 |
|---------------------|-----------|----------------------------|
| 村上記念病院増改築整備工事 | 1,603,638 | 一期工事完成35%、西棟完成20%、一期追加、その他 |
| 村上記念病院増改築整備工事別途費用一式 | 332,215 | 手術、透析、厨房、歯科、SPD等 |
| 建築設計・監理業務料 | 9,427 | 2回目 |
| 空調設備工事(医事課・薬局系統) | 3,000 | 更新 |
| その他設備・修繕費用 | 10,228 | |
| 計 | 1,958,508 | |

(医療機器・備品購入実績)

| 医療機器・備品明細 | 台数 | 金額 | 備考 |
|----------------|----|--------|---------|
| ポータブル撮影装置 | 1 | 9,707 | 買い替え |
| 超音波画像診断装置 | 1 | 9,000 | 買い替え |
| 外科用X線撮影装置 | 1 | 7,236 | 買い替え |
| 超音波ガストロビデオスコープ | 1 | 6,769 | 買い替え |
| オーバーベッドテーブル | 51 | 4,937 | 買い替え |
| エンジン類 | 1式 | 3,734 | 買い替え |
| 増改築電子カルテシステム導入 | 1式 | 2,808 | 買い替え |
| ミーレジェットウォッシャー | 1 | 2,650 | 買い替え |
| ポータブル超音波画像診断装置 | 1 | 2,322 | 買い替え |
| 電子カルテ年号変更作業 | 1 | 1,944 | 新規 |
| その他各病棟・診療科用機器 | | 17,667 | 新規・買い替え |
| 計 | | 68,774 | |

(その他事業実績)

- ・病院建物老朽化に伴う増改築工事は、第一期工事の新北棟が予定通り完成し、令和元年5月27日より使用開始となった。また西棟の耐震改修工事、東棟の解体も終了し、令和2年5月からは第二期工事に取掛かっており、グランドオープンは令和3年2月の予定である。
- ・令和元年9月より、一般病棟の3病棟を12床病床させて地域包括病棟2へ変更し、さらに10月からは地域包括病棟1へランクアップさせた。
- ・令和元年10月より、2病棟を急性期一般病棟5から4へのランクアップさせ、また4病棟を52床から54床へ、5病棟を48床から46床へ変更した。

3 営業実績

- ・ 病 院 脳神経外科の常勤医師の不在、外科の常勤医師の減少等により外来患者数・入院患者数の減少で収入が大幅に減少したことに加えて、病院増改築による病床の使用制限や経費の増加、並びに後半は新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり赤字幅が拡大した。
- ・ 老 健 耐震改修を含む改修工事が年間を通じて行われたことの影響もあって、利用者は入所・通所ともに前年を下回り、収入が減少したことで赤字幅が拡大した。
- ・ 認 知 利用者は、前中期を通じ低調に推移し、年度末に回復傾向にあったものの前年並みであった。収益面でも収入減少により赤字幅が拡大した。
- ・ サ高住 入居者は常に満室であり、損益は赤字ではあるが、減価償却の範囲内である。
- ・ 複 合 型 利用者数は若干減少したが、収支は黒字をキープしている。
- ・ 在 介 相談・調査及びケアプラン件数は共に減少し、赤字幅も拡大した。
- ・ 病 児 子の看護休暇の利用定着とインフルの流行が小さかったこと、後半は新型コロナの影響もあり、患者数が減少した。
- ・ 保 育 院内保育の利用者と認可保育の地域枠利用者が共に安定的に推移したが、委託費の増加により赤字化した。

(1) 更生会施設利用者状況

| 施 設 | 利 用 者 延 数 | 前 年 比 較 | | |
|---------------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| 病 院 | 入院患者 | 53,204 人 | 56,142 人 | △ 2,938 人 |
| | 外来患者 | 69,628 人 | 80,931 人 | △ 11,303 人 |
| | 内 新 患 | 7,468 人 | 8,004 人 | △ 536 人 |
| | 合 計 | 122,832 人 | 137,073 人 | △ 14,241 人 |
| 老 人 保 健 施 設 | 健 診 セ ン タ ー | 3,121 人 | 3,167 人 | △ 46 人 |
| | 入 所 者 | 16,397 人 | 17,290 人 | △ 893 人 |
| | 通 所 者 | 6,312 人 | 8,517 人 | △ 2,205 人 |
| | 合 計 | 22,709 人 | 25,807 人 | △ 3,098 人 |
| 認 知 症 介 護 施 設 | 通 所 者 | 1,733 人 | 1,777 人 | △ 44 人 |
| サ 高 住 | 入 居 者 | 44 人 | 44 人 | 0 人 |
| 複 合 型 サ ー ビ ス | 利 用 者 | 7,677 人 | 8,044 人 | △ 367 人 |
| 在 宅 介 護 支 援 セ ン タ ー | 相 談 ・ 調 査 | 3,550 人 | 3,838 人 | △ 288 人 |
| | ケ ア プ ラ ン | 1,841 人 | 1,852 人 | △ 11 人 |
| 病 児 保 育 | | 765 人 | 883 人 | △ 118 人 |
| 保 育 | | 5,837 人 | 5,036 人 | 801 人 |

(単位 千円)

(2)事業収支実績

| 施設 | | 事業収益 | 事業費用 | 事業損益 |
|------------------|-----|-----------|-----------|-----------|
| 村上記念病院 | 今年度 | 2,816,226 | 3,094,997 | △ 278,771 |
| | 前年度 | 2,878,923 | 3,011,447 | △ 132,524 |
| | 前年差 | △ 62,697 | 83,550 | △ 146,247 |
| 老人保健施設 水都苑 | 今年度 | 290,435 | 321,774 | △ 31,339 |
| | 前年度 | 323,849 | 333,099 | △ 9,250 |
| | 前年差 | △ 33,414 | △ 11,325 | △ 22,089 |
| 認知症介護施設 ゆら | 今年度 | 20,339 | 24,997 | △ 4,658 |
| | 前年度 | 21,460 | 24,532 | △ 3,072 |
| | 前年差 | △ 1,121 | 465 | △ 1,586 |
| 在宅介護支援センター 水都 | 今年度 | 33,871 | 35,171 | △ 1,300 |
| | 前年度 | 32,847 | 32,920 | △ 73 |
| | 前年差 | 1,024 | 2,251 | △ 1,227 |
| サウイング大町 高住 | 今年度 | 83,619 | 95,174 | △ 11,555 |
| | 前年度 | 81,958 | 95,258 | △ 13,300 |
| | 前年差 | 1,661 | △ 84 | 1,745 |
| 複合型サービス 仲ま | 今年度 | 90,207 | 85,020 | 5,187 |
| | 前年度 | 96,744 | 92,374 | 4,370 |
| | 前年差 | △ 6,537 | △ 7,354 | 817 |
| 病児保育 カンガルーハウス | 今年度 | 12,389 | 12,301 | 88 |
| | 前年度 | 14,508 | 12,721 | 1,787 |
| | 前年差 | △ 2,119 | △ 420 | △ 1,699 |
| 保ひよこハウス 育ス | 今年度 | 38,374 | 43,631 | △ 5,257 |
| | 前年度 | 35,117 | 31,562 | 3,555 |
| | 前年差 | 3,257 | 12,069 | △ 8,812 |
| 更生会合計 | 今年度 | 3,385,460 | 3,713,065 | △ 327,605 |
| | 前年度 | 3,485,406 | 3,633,913 | △ 148,507 |
| | 前年差 | △ 99,946 | 79,152 | △ 179,098 |