

# 令和2年度総括事業報告書

社会福祉法人すぎのこ会

## 1 経営の原則

- ・ 個人の尊厳に配慮した利用者本位の、安全で安心できる安定した、質の高いサービスの提供に努めた。
- ・ 改正社会福祉法施行下にあつて、なお一層の経営組織のガバナンスの強化、事業経営の透明性の向上、さらに財務規律の強化を図る等自律的な法人経営に努めた。
- ・ 地域における公益的な取り組みを強化する等、地域になくてはならない法人、社会福祉事業の主たる担い手としてふさわしい法人を目指した事業経営に努めた。
- ・ コロナ禍にあつて厳しい経営を余儀なくされたが、職員の理解と協力により事業経営の合理化、効率化に努めた結果、収支差率は微減となり当初の計画をほぼ達成することができた。

## 2 評議員会等の開催

### (1) 第79回評議員会（定時評議員会）

(イ) 日 時 令和2年6月25日

(ロ) 場 所 あすひ

(ハ) 出席者 林評議員、森田評議員、川原井評議員、藤野評議員、牧島評議員、山田評議員、  
天下井評議員、福田補欠評議員

岩崎理事長、岩崎常務理事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、  
布施木法令遵守部長、石井研修部長、猿山施設長、木澤施設長、長谷川所長、  
落合所長、佐々木所長、軽部所長

(ニ) 報告事項 令和元年度事業報告、令和元年度計算書類及び財産目録、令和元年度社会福祉  
業務指導監査結果、令和2年度事業計画

(ホ) 議 題 社会福祉充実計画、基本財産の処分

### (2) 第80回評議員会（臨時評議員会）

(イ) 日 時 令和2年12月17日

(ロ) 場 所 栃木市片柳町「サンプラザ」

(ハ) 出席者 森田評議員、川原井評議員、藤野評議員、牧島評議員、山田評議員、  
福田補欠評議員

岩崎理事長、岩崎常務理事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、  
布施木法令遵守部長、石井研修部長

(ニ) 報告事項 令和2年度事業の進捗状況

(ホ) 議 題 定款の変更、役員・評議員等報酬等規程の一部改正、役員退職慰労金規程の一

部改正

(3) 第4回全員協議会

(イ) 日 時 令和2年12月17日

(ロ) 場 所 栃木市片柳町「サンプラザ」

(ハ) 出席者 岩崎理事長、岩崎常務理事、旭岡理事、鈴木理事、小島理事、大場監事、  
小林監事

森田評議員、川原井評議員、藤野評議員、牧島評議員、山田評議員、  
福田補欠評議員

富田評議員選任・解任委員長、小島委員

大川第三者委員、加藤第三者委員

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、  
布施木法令遵守部長、石井研修部長、猿山施設長、木澤施設長、長谷川所長、  
落合所長、佐々木所長、軽部所長

(二) 協議題 令和2年度事業の進捗状況と今後の課題

3 理事会の定期的開催

(1) 第239回理事会

(イ) 日 時 令和2年6月6日

(ロ) 場 所 あすひ

(ハ) 出席者 岩崎理事長、岩崎常務理事、高久理事、鈴木理事、小島理事、  
大場監事、小林監事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、  
布施木法令遵守部長、石井研修部長、猿山施設長、木澤施設長、長谷川所長、  
落合所長、佐々木所長、軽部所長

(二) 報告事項 職務執行状況、専決処分、(仮称)新ひのきの杜新築整備計画の進捗状況、

(ホ) 議 題 令和元年度事業報告及び附属明細書、令和元年度計算関係書類及び財産目録、  
基本財産の処分、指定障がい福祉サービス事業所(短期入所)の指定申請、  
令和2年度補正予算、令和2年度定時評議員会の開催・招集

(2) 第240回理事会

(イ) 日 時 令和2年8月7日

(ロ) 場 所 あすひ

(ハ) 出席者 岩崎理事長、岩崎常務理事、高久理事、旭岡理事、鈴木理事、小島理事、  
大場監事、小林監事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長

(二) 議 題 契約案件、令和2年度補正予算、第三者委員の選任

(3) 第241回理事会(決議の省略)

(イ) 決議があったものとみなされた事項 (仮称)新ひのきの杜新築工事請負契約の締結

(ロ) 決議があったものとみなされた日 令和2年9月23日

(4) 第242回理事会 (決議の省略)

(イ) 決議があったものとみなされた事項 (仮称) 新ひのきの杜整備資金の借入、令和2年度臨時評議員会の開催・招集、評議員・選任解任委員の選任

(ロ) 決議があったものとみなされた日 令和2年11月25日

(5) 第243回理事会

(イ) 日 時 令和2年12月17日

(ロ) 場 所 栃木市片柳町「サンプラザ」

(ハ) 出席者 岩崎理事長、岩崎常務理事、旭岡理事、鈴木理事、小島理事、大場監事、小林監事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、布施木法令遵守部長、石井研修部長

(ニ) 報告事項 職務執行状況、利益相反取引の結果

(ホ) 議 題 諸規程等の制定及び一部改正、令和2年度補正予算  
(仮称) 新ひのきの杜整備資金の新規借入

(6) 第244回理事会

(イ) 日 時 令和3年3月30日

(ロ) 場 所 栃木市吹上町「肉のふきあげ」

(ハ) 出席者 岩崎理事長、岩崎常務理事、高久理事、旭岡理事、鈴木理事、小島理事、大場監事、小林監事

岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、布施木法令遵守部長、石井研修部長、猿山施設長、木澤施設長、長谷川所長、落合所長、佐々木所長、軽部所長

(ニ) 報告事項 令和2年度社会福祉業務指導監査結果、令和2年度内部監査結果、(仮称) 新ひのきの杜新築工事の進捗状況

(ホ) 議 題 諸規程等の制定及び一部改正、令和2年度補正予算、経営方針の見直し、令和3年度事業計画、令和3年度当初予算、役員賠償責任保険の加入、幹部職員の人事

4 監査会等の開催

(1) 監査会

(イ) 日 時 令和2年6月4日

(ロ) 場 所 あすひ

(ハ) 出席者 大場監事、小林監事

岩崎理事長、岩崎常務、岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、青木サービス管理部長、布施木法令遵守部長、石井研修部長

(2) 監査法人彌栄会計社との懇談会

(イ) 日 時 令和2年6月4日

(ロ) 場 所 あすひ

(ハ) 出席者 大場監事、小林監事

彌榮会計社（本井啓治理事長・薩摩嘉則指定社員、海下巧社員）

岩崎理事長、岩崎常務、岩崎統括会計責任者、諸岡事務局長兼経営管理部長、

青木サービス管理部長、布施木法令遵守部長、石井研修部長、野澤課長、

渡辺課長

## 5 第三者委員会の開催

(イ) 日 時 令和2年7月15日

(ロ) 場 所 もくせいの里別館

(ハ) 出席者 小島幸子、大川恵子

岩崎理事長、岩崎統括会計責任者、木澤施設長、各事業所長

(二) 議 題 令和元年度苦情申出・ご意見対応状況

## 6 職員の現況（令和3年3月31日現在）

別表1のとおり

## 7 利用者の概況（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

別表2のとおり

## 8 経営組織のガバナンスの強化

- ・ 新たな時代に対応した社会福祉法人のあり方について再検討するとともに、評議員会、理事会並びに評議員、理事及び監事、会計監査人のそれぞれの役割と機能を見直し、ガバナンスの強化に努めた。

## 9 事業経営の透明性の向上

- ・ 事業経営に関する情報の閲覧対象者を国民一般に拡大し、事業計画・事業報告、予算・決算並びに現況報告書等を主たる事務所に備え置き、閲覧等に応じたほか、法人のホームページ及び社会福祉法人の財務諸表等電子開示システム等を活用して公表した。

## 10 財務規律の強化

- ・ 月次報告に基づく経営分析を定例的に行う等経営の合理化・効率化に努めるとともに、適性かつ公正な支出管理の確保等財務規律の強化に努めた。

## 11 地域における公益的な取組

- ・ 地域になくてはならない法人となるよう、他の経営主体では対応が困難な福祉ニーズに対し、県内の社会福祉法人間連携も視野に入れ、必要とされるサービスの提供に努めた。
- ・ コロナ禍にあったが、心のバリアフリー活動の推進に努めた。

## 12 法人組織・機能の充実

- ・ 本部事務局体制、施設・事業所体制の現状及び課題を明らかにし、法人組織の確立及びその機能の充実に努めた。

## 13 内部管理体制の整備

- ・ 理事の職務の執行が法令及び定款に適合するための体制、その他社会福祉法人の業務の適正を確保するために必要な内部管理体制の整備、運用を進めるとともに、独立した会計監査人監査及び内部監査を実施し、モニタリング、報告を行った。

## 14 コンプライアンス体制の構築

- ・ 不祥事を未然に防止する取組を強化するとともに、広範なリスクを認識した上で、様々なリスクから組織を防護する体制を構築するために必要となる関係規程等を整備し、その周知徹底に努めた。

## 15 権利擁護、虐待防止、苦情解決等の体制整備

- ・ 虐待の防止、早期発見、迅速な対応等について、役職員をはじめ関係者に周知徹底するとともに、苦情解決の手順の見直し等権利擁護のための体制整備に努めた。

## 16 人材の確保、育成と適切な人事、労務管理

- ・ 働き方改革、不合理な待遇差の解消等改正労働関係法令の施行に伴う就業規則等労務関係規程の見直しを行い、その遵守と適切な労務管理に努めた。
- ・ 福祉人材の確保が一段と深刻化する中であって、人材の確保・定着、育成の在り方について継続して検討するとともに、採用、配置、評価、給与、能力開発を含むトータルな人材マネジメントシステムの構築に努めた。

## 17 地域で支える福祉システムの構築

- ・ トータルサポート（地域包括支援）システムを確立し、地域共生社会を実現するための施設、事業所の再編、機能の在り方について継続して検討するとともに、栃木市及び日光市への相談支援専門員の出向を継続する等関係行政機関との連携の強化に努めた。
- ・ すぎのこ会を守る会、NPO法人オアシスとの連携を一層強め、当事者、保護者また関係者が望む施策、その要望実現に向けた具体的な施策等について意見交換し、第5次アクションプラン21の見直しを行った。
- ・ 利用者の重度・重症、高齢化が名実ともに進行する中であって、医療体制を充実、強化するため、医療機関との連携の在り方について継続して検討した。
- ・ 地産地消を推進するとともに、農福連携の実現に向けて、株式会社「観光農園いわふね」をはじめとする関連法人を中心とした具体策について継続して検討した。

## 18 施設・事業所等の基盤整備      ～ 第5次アクションプラン21の着実な実施      ～

(1) (仮称) 新ひのきの杜新築工事請負契約の締結

① 工事の内容

- ・ 工事の場所 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷806番地 2 他
- ・ 建物の種類 木造平屋建て ガルバリウム・シート防水
- ・ 延床面積 1968.70㎡ (約594坪)

② 契約工期

- ・ 着 工 令和 2 年11月
- ・ 完 成 令和 3 年 8 月

(2) 同 建設用地隣接地の購入

- ・ 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷806番21 山林 243㎡
- ・ 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷806番30 山林 234㎡
- ・ 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷806番18 山林 225㎡
- ・ 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷806番17 山林 165㎡
- ・ 栃木市岩舟町曲ヶ島字本郷809番3 宅地 50.93㎡

※ その他共有地として

- 806番4 山林 458㎡ (持分458分の42、持分458分の45)
- 806番6 山林 105㎡ (持分105分の25)
- 806番8 山林 621㎡ (持分62100分の400、621分の30)
- 826番11 山林 370㎡ (持分36996分の400、3330分の27、3330分の27、3330分の100)
- 830番2 雑種地 97㎡ (持分72分の3)

(3) 同 建築設計業務委託契約の締結

(4) 業務用記録及び請求ソフトウェア整備 (もくせいの里)

(5) 換気・照明設備改修整備 (もくせいの里、ひのきの杜共生)

(6) 空調設備改修整備 (愛晃の杜)

(7) 送迎用等自動車整備

あすひ 1 台 (コロナ交付金)、あすなろ 1 台 (コロナ交付金)

19 施設及び事業の適正、公正な経営

(1) 地域生活支援拠点施設「もくせいの里」

(イ) 障害者支援施設「もくせいの里」

施設入所支援、短期入所、生活介護、放課後等デイサービス、日中一時支援

(ロ) 包括支援事業所「すぎのこ」

相談センターすぎのこ (一般相談支援、特定相談支援、障害児相談支援)、支援センターすぎのこ (居宅介護、重度訪問介護、同行援護、行動援護、移動支援、訪問介護、第 1 号訪問)、ケアプランすぎのこ (居宅介護支援)

(2) 障害者支援施設「ひのきの杜共生」

施設入所支援、短期入所、生活介護、日中一時支援

(3) 障害者支援施設「ひのきの杜」

- 施設入所支援、短期入所、生活介護、日中一時支援
- (4) 特別養護老人ホーム「みすぎの郷」  
地域密着型介護老人福祉施設入所者生活介護、短期入所生活介護、介護予防短期入所生活介護、共生型短期入所、地域密着型通所介護、第1号通所、共生型生活介護
- (5) 多機能型事業所「すぎのこ」  
生活介護、就労継続支援B型、日中一時支援、就労訓練
- (6) 多機能型事業所「けやきの家」  
生活介護、放課後等デイサービス、日中一時支援
- (7) 多機能型事業所「愛晃の杜」  
(イ) 多機能型事業所「愛晃の杜」  
生活介護、就労継続支援B型、相談支援（一般相談支援、特定相談支援、障害児相談支援）、日中一時支援  
(ロ) 放課後等デイサービス事業所「のあの杜」  
放課後等デイサービス
- (8) 多機能型事業所「あすなろ」  
生活介護、放課後等デイサービス、日中一時支援
- (9) 多機能型事業所「ひまわり」  
児童発達支援、放課後等デイサービス、日中一時支援
- (10) 複合型事業所「やまと」  
(イ) 多機能型事業所「やまと（児童等）」  
生活介護、児童発達支援、放課後等デイサービス、日中一時支援  
(ロ) 多機能型事業所「やまと（介護）」  
地域密着型通所介護、第1号通所、共生型生活介護
- (11) 多機能型事業所「みずほの家」  
生活介護、就労継続支援B型、日中一時支援、就労訓練
- (12) 多機能型事業所「あすひ」  
生活介護、放課後等デイサービス、日中一時支援
- (13) 共同生活援助事業所「花水木」  
(イ) 岩舟地区事業所  
花水木、第二花水木、こすもす、さくらの家、すぎのこホーム、ひまわりホーム  
ぶどうの家、みどり、みかも、第二みかも  
(ロ) 栃木地区事業所  
やまとホーム、第二やまとホーム
- (14) 共同生活援助事業所「わたすげ」  
キスゲ、わたすげ、第二わたげ、第三わたすげ