

## 第1号議案

特定非営利活動法人 SEIN

# 2023年度事業報告書（案）

事業期間：2023年4月1日～2024年3月31日

## I 事業期間

2023年 4月 1日～ 2024年 3月 31日

## II 事業の成果

2023年度も引き続き、中間支援組織としてのコーディネートと、現場で取り組む事業の双方が絡み合い、SEINの強みを生かすことで、地域貢献につながり、さらに前に進むことができました。

また、SEINの大きなミッションである「役割と稼ぎが巡り巡る地域社会の実現」の具現化に向けて、茶山台団地の中で、2023年度に“茶山台団地構想”が、大阪府住宅供給公社と茶山台団地で活動している関係者、住民アンケートの声をベースに作成されました。これは概ね3年間の取り組みについて「何を目標に」「誰が何を」「どのように」進めるかを共有するために策定されました。また、ロジックモデル（取り組みと効果の関連性、成果指標等）に基づき達成状況の評価を行う体制も整えることができました。今後は、住民主体の自治会を基盤とした「自立した地域コミュニティ」の推進に向けた“プラットフォーム”が中心となり、大阪府住宅供給公社と地域コミュニティが対等な立場で対話し、住民・地域の利益となる取り組みの計画・実行を進めていくことが確認され、新たな団地資源の活用するため、共同で新たな仕組みやルールを作りながら、3年後のめざす姿に向けて、事業を進化させていく土台ができました。

2023年度中には、事業計画書にあったSEINのロジックモデル（暫定版）を作成することができました。（別紙参照）柱1として「団地型自治の進化・モデルづくり」、柱2として「エリアの価値向上」、柱3として「担い手（コーディネーター）育成・個人や組織の伴走支援」と、柱を3つに分けて整理しました。それぞれのアウトカムとしては、柱1は「地域コミュニティの中で、多様なステークホルダーと共に“共助”を再定義し、住民自治が地域に根付くモデルを生み出し、他地域にその輪が広がっていく状態。」、柱2は「自分の好きや得意を生かし、樂しいことは自分たちで作る！文化を育む市民のプランナーが、チャレンジし、表現しやすい環境がある状態。」、柱3は「平時は住民の生活動線上にいて、関係性を育み、災害時にはハブとなるコーディネーターがいる状態。」として、それに向けて、事業の組み立てを行いました。今後は、ロジックモデル（暫定版）をステークホルダーと対話の中で進化させながら、成果指標をより具体的なものにし、事業ごとに達成状況の評価を行っていきたいと考えています。

## III 事業の実施状況

### 1 特定非営利活動に係る事業

- (1) (事業名) 地域の仕組みづくり事業  
(内 容) 主に泉北ニュータウンと河内長野駅前のエリアで、大きく4つに分けて、取り組みを行った。

#### ①エリアの価値向上

1. いずみがおか広場つながる Days を通した泉ヶ丘駅前エリアマネジメント（協働相手：南海電鉄株式会社 泉北事業部）
2. つながる食堂（協働相手：南海電鉄株式会社 泉北事業部）
3. シャッター通りの商店街支援としての拠点設置を通じた河内長野駅前エリアマネジメント（協働相手：NPO法人 AREARenovation、NPO法人にぎわい河内長野21）

#### ②事業者・市民の協働プラットフォームづくり

いずみ市民大学まちづくりのコーディネートを通じた人材育成  
河内長野市健康づくり推進

#### ③地域の居場所づくり

公社茶山台団地集会所の居場所づくり及び団地の空室を活用した孤食支援（茶山台としょかん・やまわけキッチン）

団地型自治の構築に向けた新しいNPO法人のバッくオフィス支援  
(協働相手：特定非営利活動法人団地ライフラボ at 茶山台)

南花台にて取り組む咲つく南花台生活応援プロジェクトの事業化に伴う NPO 法人化サポート（協働相手：生活応援プロジェクト咲つく南花台・河内長野市・河内長野市社会福祉協議会）

④地域の困りごと解決事業

事務支援及び伴走支援

(実施場所) いづみがおか広場／公社茶山台団地内／南花台コノミヤテラスなど

(実施日時) 随時

(事業の対象者) 泉北ニュータウンに住む住民さん、まちに貢献したい人

(収入) 18,230,435 円

①4,886,930 円、②2,647,000 円、③6,164,105 円、④4,532,400 円

(支出) 11,682,034 円

①2,434,099 円、②1,296,271 円、③6,054,484 円、④1,897,180 円

(2) (事業名) コミュニティカフェ運営事業  
今年度は事業を実施していない。

(3) (事業名) 広域協働促進事業

(内容) 大阪を中心に、関西及び日本の NPO と連携し、地域課題解決に向かう NPO の伴走支援や、事務支援、企業の CSR 活動のサポートを行った。

(実施場所) 会議室等

(実施日時) 随時

(事業の対象者)

(収入) 385,825 円

(支出) 180,000 円

(4) (事業名) その他、目的を達成するための事業

(内容) 目的を達成するための事業として、各地で SEIN のノウハウを提供してほしいという講師依頼に応じた。

(実施場所) 各回による開催場所

(実施日時) 随時

(事業の対象者) 社会課題の解決に貢献したいと考える事業者／社会課題解決を考える市民

(収入) 2,827,605 円

(支出) 2,430,611 円

#### IV 社員総会の開催状況

##### 第 20 回通常総会

(開催日時) 2023 年 6 月 29 日 (木) 18 時～20 時 15 分

(場所) 泉北ラボ・ZOOM オンライン会議

(社員総数) 28 名

(出席者数) 19 名

(内容) 第 1 号議案 2022 年度事業報告

第 2 号議案 2022 年度決算報告

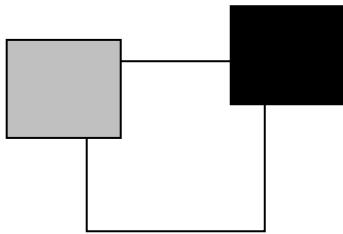
第 3 号議案 2023 年度役員の選任について

第 4 号議案 2024 年度事業計画

第 5 号議案 2024 年度予算

#### V 理事会その他の役員会の開催状況

理事会 1 回開催 (5 月 22 日)



## 第2号議案

特定非営利活動法人 SEIN

# 2023年度決算報告書

事業期間：2023年4月1日～2024年3月31日

法人名： 特定非営利活動法人SEIN

**活動計算書**

2023 年

4 月

1 日 ~

2024 年

3 月

31 日

まで

(単位：円)

科 目	金 額		
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	41,000		
賛助会員受取会費			
賛助法人受取会費			
専門会員受取会費		41,000	
2. 受取寄付金			
受取寄付金	127,000		
3. 受取助成金等			
受取民間助成金		-	
4. 事業収益			
自主事業収益	6,978,561		
カフェ運営事業	3,853,135		
参加出店料収入	1,164,000		
講座・講師派遣事業	1,961,426		
受託事業収益	14,315,304	21,293,865	
5. その他収益			
受取利息	11		
雑収益	30,005	30,016	
経常収益計			21,491,881
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	8,585,266		
法定福利費	953,896		
通勤費	410,340		
人件費計	9,949,502		
(2) その他経費			
売上原価	1,815,601		
交通費	231,240		
広報費	1,280		
印刷製本費	336,894		
修繕費	13,750		
消耗品費	307,969		

	通信運搬費	160,488		
	地代家賃	324,876		
	水道光熱費	139,481		
	租税公課	1,318,551		
	会場費	29,100		
	謝礼・報酬	2,198,408		
	会費	116,480		
	会議費	33,893		
	支払手数料	198,281		
	保守管理費	79,030		
	損害保険料	64,560		
	雑費	10,052		
	その他経費計	7,379,934		
	事業費計		17,329,436	
2.	管理費			
	(1) 人件費			
	給料手当	-		
	法定福利費	-		
	人件費計	-		
	(2) その他経費			
	印刷製本費	118,505		
	消耗品費	8,745		
	賃借料	375,096		
	通信運搬費	38,320		
	支払手数料	189,980		
	租税公課	3,400		
	雑費			
	減価償却費	69,444		
	その他経費計	803,490		
	管理費計		803,490	
3.	経常外費用			
	支払利息	161,847		
	前期損益修正損	-	161,847	
	経常費用計			18,294,773
	税引前当期正味財産増減額			3,197,108
	法人税	70,000	70,000	
	当期正味財産増減額			3,127,108
	前期繰越正味財産額			-21,737,634
	次期繰越正味財産額			-18,610,526

法人名： 特定非営利活動法人SEIN

**貸借対照表**

2024 年 3 月 31 日現在

(単位：円)

科 目	金 額	
I 資産の部		
1. 流動資産		
現金預金	950,452	
未収入金	3,927,805	
立替金	24,409	
売掛金	7,320	
流動資産合計		4,909,986
2. 固定資産		
(1) 有形固定資産		
建物附属設備	86,809	
工具器具備品	1	
(2) 投資その他の資産		
差入保証金	30,000	
投資その他の資産計	30,000	
固定資産合計		116,810
資産合計		5,026,796
II 負債の部		
1. 流動負債		
未払費用	1,423,935	
未収法人税等	70,000	
未払消費税等	968,700	
預かり金	42,700	
仮受金	7,507	
一年以内返済長期借入金	2,210,000	
流動負債合計		4,722,842
2. 固定負債		
長期借入金	18,914,480	
固定負債合計		18,914,480
負債合計		23,637,322
III 正味財産の部		
前期繰越正味財産		-21,737,634
当期正味財産増減額		3,127,108
正味財産合計		-18,610,526
負債及び正味財産合計		5,026,796

財務諸表の注記

1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日一部改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

(1) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 事業別損益の状況

科目	地域の仕組みづくり事業				広域協働促進事業	未来のSEIN種まさ事業	本部	合計
	①エリアの 価値向上事業	②事業者・ 市民の協働	③地域の居 場所づくり	④地域の困 りごと解決				
1. 経常収益								
1. 受取会費			120,000				41,000	161,000
2. 受取寄付金							7,000	7,000
3. 受取助成金等								
4. 事業収益	3,759,550	2,647,000	6,014,105	4,532,400	385,825	2,790,605	-	20,129,485
受託事業収益	3,759,550	2,607,000	2,139,350	4,147,400		1,662,004		14,315,304
カフェ收入		40,000	385,275					
講師等謝礼			22,000	385,000	385,825	1,128,601		
5. その他収益	1,127,380		30,000			37,000		1,194,380
経常収益計	4,886,930	2,647,000	6,164,105	4,532,400	385,825	2,827,605	48,000	21,491,865
2. 計上費用								
(1) 人件費								
事業給与手当	1,039,462		2,320,804	600,000	180,000	1,685,000		5,825,266
法定福利費							46,868	46,868
人件費計	1,039,462	-	2,320,804	600,000	180,000	1,685,000	46,868	5,872,134
(2) 仕入れ								
材料仕入高	-9,335		1,824,936					1,815,601
(3) その他経費								
事業謝礼	1,500	58,025	208,125					267,650
事業交通費	33,830	60,810	4,920					231,240
事業消耗品費	-43,142	71,076	256,255			1,393	22,383	307,969
事業通信運搬費	33,310		75,372					51,806
事業支払手数料	39,600		19,201			35,249	104,231	160,488
事業水道光熱費			139,481					198,281
事業会場費			-100			29,200		139,481
事業会議費	24,968	860				6,665	1,400	33,893
事業会費	36,900	4,500		500		24,580	50,000	116,480
事業広報費	1,280							1,280
事業印刷製本費	129,330		230,720			-23,156		336,894
事業地代家賃			144,876				180,000	324,876
事業修繕費	13,750							13,750
事業保守管理費			79,030					79,030
事業通勤費	17,260		21,400	11,680		180,000	180,000	410,340
事業講師謝礼・報酬	719,758	1,101,000					110,000	1,930,758
管理消耗品費								8,745
管理賃借料								375,096
管理支払手数料								375,096
管理租税公課								221,583
管理印刷製本費								221,583
管理通信運搬費								4,850
管理減価償却費								4,850
損害保険料								132,860
事業雑費	628		9,460					38,320
役員報酬	395,000		720,000	1,285,000		360,000		69,444
経常支出計	2,434,099	1,296,271	6,054,484	1,897,180	180,000	2,430,611	1,662,146	15,954,791
当期経常増減額	2,452,831	1,350,729	109,621	2,635,220	205,825	396,994	-1,614,146	5,537,074

3. 借入金の増減内訳

借入金の増減は以下の通りです。

(単位：円)

科 目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
長期借入金（1年内返済分含む）	23,054,480	-	1,930,000	21,124,480

4. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位：円)

科 目	財務諸表に計上された金額	内役員及び近親者との取引
長期借入金	21,124,480	6,674,480

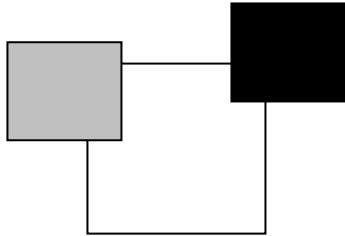
法人名： 特定非営利活動法人SEIN

### 財産目録

2024 年 3 月 31 日現在

(単位：円)

科 目	金 額	
I 資産の部		
1. 流動資産		
現金預金		
手許現金	96,986	
三菱東京UFJ銀行・堺東支店	662,248	
りそな銀行・堺東支店	78,107	
三菱東京UFJ銀行・堺東支店（情報発信）	50,000	
堺郵便局	63,111	
未収入金	3,927,805	
立替金	24,409	
売掛金	7,320	
流動資産合計		4,909,986
2. 固定資産		
建物附属設備	86,809	
工具器具備品	1	
差入保証金	30,000	
固定資産合計		116,810
資産合計		5,026,796
II 負債の部		
1. 流動負債		
未払費用	1,423,935	
未払法人税	70,000	
未払消費税	968,700	
預かり金	42,700	
仮受金	7,507	
一年以内返済長期借入金	2,210,000	
流動負債合計		4,722,842
2. 固定負債		
役員借入金		
理事3名	4,374,480	
長期借入金		
個人	2,300,000	
日本政策金融公庫	12,240,000	
固定負債合計	18,914,480	
負債合計		18,914,480
正味財産		23,637,322
		△ 18,610,526



### 第3号議案

特定非営利活動法人 SEIN

## 2024年度事業計画書（案）

事業期間：2024年4月1日～2025年3月31日

## 2024年度 事業計画書（案）

### （1）2017年度より10年間の長期計画

地域の多様なステークホルダーと共に、課題解決と理想実現を目指して集合知を生み出しながら活用する手法（コレクティブ・インパクト）を用いて、誰もが本当の豊かさを追求できる「役割と稼ぎがめぐりめぐる地域社会」づくりに取り組みを進めています。

### （2）長期計画を実現するための当面の取組み

長期計画を実現するために、別紙添付の通り、ロジックモデル案を作成し、改めて、中長期アウトカム、短期アウトカム・短期アウトプットを整理し、実現するための柱を3つに定め、事業を整理しました。2024年度にはロジックモデル暫定版を進化させながら、成果指標をより具体化し、事業ごとに達成状況の評価を行っていきます。

### （3）2024年度—2026年度の事業実施の方針

中長期アウトカム	役割と稼ぎがめぐりめぐる地域社会の実現
短期(2023—2026年) アウトカム	柱1:地域コミュニティの中で、多様なステークホルダーと共に“共助”を再定義し、住民自治が地域に根付くモデルを生み出し、他地域にその輪が広がっていく状態。
	柱2:自分の好きや得意を生かし、楽しいことは自分たちで作る！文化を育む市民のプランナーが、チャレンジし、表現しやすい環境がある状態。
	柱3:平時は住民の活動線上において、関係性を育み、災害時にはハブとなるコーディネーターがいる状態。

上記をめざして、下記の通り事業を行います。

#### 柱1 団地型自治の進化・モデルづくり

##### <1>公社茶山台団地における団地再生事業への協働

自治会等既存組織へのサポート

- ①「茶山台としょかん」の運営
- ②住民自治によるコミュニティ支援事業

中間支援組織として、プラットフォーム会議の運営

団地ライラボ at 茶山台のコーディネーター＆バックオフィス

- ③自治会の仕組みの再構築スリム化

##### <2>小さなコミュニティビジネスの社会実験・コミュニティ支援

- ①やまわけキッチンの運営

##### <3>団地型自治のモデルやノウハウを広げるための視察対応

- ①茶山台団地再生の取り組みに興味を持つ方への視察対応

#### 柱2 エリアの価値向上

##### <1>泉ヶ丘駅前エリアマネジメント事業

- ①つながるDays・つながる食堂によるプレイヤーの発掘と事業化のサポート

##### <2>事業者・市民の協働プラットフォーム・ハブ人材の掘り起こし

- ①スマートシティコンソーシアムとの協働
- ②市民ハブ人材との協働促進

#### 柱3 担い手(コーディネーター)育成・個人や組織の伴走支援

##### <1>泉北ニュータウン災害時に活躍できる平時からのコーディネーター育成事業

- ①新しい担い手を発掘し、連携し、学び合う関係性を育む
- ②平時のコミュニティビジネスの広がり

<参考>定款上の事業内容に沿った今年度予定している事業は以下の通りとなります。

No.	事業名	事業実施について	財源	実施予定期場所	担当	2024年度予算	
(1) エリアの価値向上に取り組む							
1	泉ヶ丘駅前エリアマネジメント事業	●つながる days の事務局・コーディネート	委託事業 (南海電鉄)	通年	泉ヶ丘駅前	村上 宝楽 湯川	2,220,000
		●つながる食堂の運営・コーディネート	運営(自主財源)・固定費の一部(南海電鉄)	通年	泉ヶ丘駅前	藤井 湯川	800,000
2	住民共創スマートシティに向けたスマートエリアでのニーズ・シーズマッチング運営支援業務	●スマートシティコンソーシアムと市民を繋ぐコーディネート	委託事業 (大阪公立大学)	通年	泉北ニュータウン	宝楽	1,500,000
3	河内長野駅前エリマネ	●商店街のエリアマネジメント事業	補助金事業	通年	河内長野駅前	宝楽	0
(2) 事業者・市民の協働プラットフォームづくりに取り組む							
1	和泉市生涯学習センター「いずみ市民大学」まちづくり学務業務	●いずみ市民大学のコーディネート・人材育成	委託事業 (JTB コミュニケーションズ)	通年	和泉市	宝楽	2,388,000
(3) 地域の居場所づくりに取り組む							
1	茶山台集会所を活用したコミュニティ支援	●大阪府住宅供給公社との協働事業 茶山台とよかんの開館	委託事業 (大阪府住宅供給公社)	通年	茶山台	湯川 宝楽 藤井 長堂	2,217,600
2	やまわけキッチン運営事業	●団地の空室を使ったコミュニティ支援	自主事業	通年	茶山台	湯川 廣出 高尾	4,200,000
3	住民自治によるコミュニティ支援事業	●特定非営利活動法人団地ライフラボ at 茶山台のコーディネート&バックオフィス業務	委託事業 (団地ライフラボ at 茶山台)	通年	茶山台	湯川	3,115,750
4	茶山台団地の視察対応事業	●大阪府住宅供給公社からの委託事業 公社に依頼のある視察の対応業務	委託事業 (大阪府住宅供給公社)	通年	茶山台	湯川 宝楽	60,000
5	咲つく南花台支援事業	●事業に持続性を高める事業構築支援 支え合い組織の法人化に向けた支援	NPO 法人	通年	南花台	宝楽	24,000
6	視察受け入れ	●視察の受け入れ	自主事業	通年	泉ヶ丘を中心とした泉北二	湯川 宝楽	108,000

					ユータウン		
(4) 地域の困りごと解決事業							
1	事務局支援事業	●泉北のまちと暮らしを考える財団 ●地縁組織支援	自主事業	通年	堺市内	湯川宝楽	500,000
2	地域の共助力・起動力を高める地域中間支援組織による防災・災害支援事業	●災害時にハブとなるコーディネーターの育成	助成事業 (NPO 法人 Etic)	通年	泉北ニュータウン	湯川宝楽	14,305,000

②コミュニティカフェ運営事業

2023年度は実施しない。

③広域協働促進事業

No	事業名	事業実施について	財源	実施予定期場所	担当	2024年度予算	
1	協働する市民活動のバックヤード支援事業	●災害時のクラウドファンディング立ち上げ	自主事業	通年	全国	宝楽	0
2	他地域のコミュニティ財団設立支援	●他地域のコミュニティ財団の立ち上げ支援 ●PO の教科書等の執筆と監修	全国コミュニティ財団からの報酬	通年	全国	宝楽	500,000

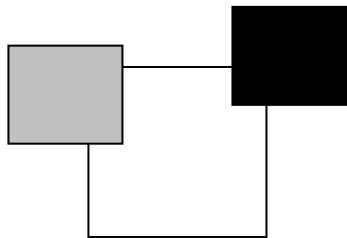
④その他、目的を達成するための事業

No	事業名	事業内容	財源	実施予定期場所	担当	2024年度予算
1	講師派遣事業	●桃山学院大学地域連携機構連携授業 ●大阪ええまちアカデミー講師派遣 等	自主事業	通年	全国	湯川宝楽 1,938,300

計	33,876,650
---	------------

従事者の人数 : 7名





## 第4号議案

特定非営利活動法人 SEIN

# 2024年度事業予算書（案）

事業期間：2024年4月1日～2025年3月31日

法人名： 特定非営利活動法人SEIN

## 活動予算書

2024年4月1日～2025年3月31日

(単位:千円)

科 目	2023年度予算
<b>I 経常収益</b>	
<b>1. 受取会費</b>	<b>81</b>
正会員受取会費	60
賛助会員受取会費	9
賛助法人受取会費	12
専門会員受取会費	0
<b>2. 受取寄付金</b>	
受取寄付金	<b>120</b>
<b>3. 受取助成金等</b>	
受取民間助成金	<b>14,305</b>
<b>4. 事業収益</b>	
地域の仕組みづくり事業	16,163
コミュニケーションカフェ運営事業	0
広域協働促進事業	500
その他事業(主に講師派遣事業)	1,938
<b>5. その他収益</b>	<b>0</b>
受取利息	0
雑収益	0
<b>経常収益計</b>	<b>33,107</b>
<b>II 経常費用</b>	
<b>1. 事業費</b>	
<b>(1) 人件費</b>	
給料手当	11,507
法定福利費	960
通勤費	420
<b>人件費計</b>	<b>12,887</b>
<b>(2) その他経費</b>	
事業に係る経費	12,051
<b>その他経費計</b>	<b>12,051</b>
<b>事業費計</b>	<b>24,938</b>

<b>2. 管理費</b>		
<b>(1) 人件費</b>		
給料手当		3,360
法定福利費		480
<b>人件費計</b>		<b>3,840</b>
<b>(2) その他経費</b>		
通信運搬費		68
印刷製本費		120
賃借料		517
支払手数料		216
地代家賃		300
租税公課		0
雜費		180
減価償却費		0
<b>その他経費計</b>		<b>1,401</b>
<b>管理費計</b>		<b>5,241</b>
<b>3. 経常外費用</b>		<b>0</b>
支払利息		200
雜損失		0
<b>経常費用計</b>		<b>30,379</b>
<b>税引前当期正味財産増減額</b>		2,728
<b>法人税</b>		<b>70</b>
<b>当期正味財産増減額</b>		<b>2,658</b>
<b>前期繰越正味財産額</b>		△ 18,610
<b>次期繰越正味財産額</b>		<b>△ 15,952</b>