

# NPOの社会的価値「見える化」プログラム キックオフセミナー 2015

## 社会的価値を可視化する社会的投資の最前線

<http://blog.canpan.info/sbsa-mieruka/>

2013年4月、全国に270弱ある信用金庫の預貸率が初めて50%を下回りました。1998年には70%を上回っていた預貸率が下がり続けてきたのは、預金は順調に伸びる中、貸出が伸び悩んできたためです。各地で集められた預金は、その地域の活性化や課題解決に生かされていないのが現状です。

そんな中、これからの融資先として注目されているのが、地域の課題をビジネスの手法で解決しようとする「ソーシャルビジネス」と呼ばれる分野です。その主要な担い手であるNPO法人数は近年、飛躍的に増加しています。しかし、地域金融機関の多くは、NPOに関する情報や審査のノウハウを持ち合わせていません。また、NPOからの融資相談自体も少ないため、地域金融機関とNPOはともに地域の重要な担い手でありながら、お互いに融資対象とは考えにくい存在となっています。

こうした地域金融機関とNPOとの間にあるギャップを埋めるために、コミュニティ・ユース・バンクmomoでは、13年度から2つの信用金庫と連携し、NPOの事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣

価値に換算して定量的に示す「SROI (Social Return on Investment : 社会的投資収益率) の測定に取り組んできました。

瀬戸信用金庫

「せとしんプロボノプロジェクト」のあゆみ

>> <http://blog.canpan.info/setoshin-probono/>

東濃信用金庫

「とうしんプロボノプロジェクト」のあゆみ

>> <http://blog.canpan.info/toshin-probono/>

そして2015年度は、2014年10月に発足した「ソーシャルビジネスサポートあいち」に参加している支援機関の職員とともに、「NPOの社会的価値『見える化』プログラム」を開始します。

そのキックオフを飾る本セミナーでは、ソーシャルビジネスを支える社会的投資の促進に取り組んできたゲストの話を伺い、参加者同士も話し合うトークセッションを通して、社会的価値を可視化する意義や可能性を探ります。ぜひご参加ください！

## 開催概要

日時：2015年7月20日(月・祝)  
13:30~15:30(受付13:00~)

会場：瀬戸信用金庫 名古屋研修センター5F  
(愛知県名古屋市熱田区沢上1-2-1 瀬戸信用金庫熱田支店5F)  
JR・名鉄「金山駅」南口から徒歩7分  
[http://www.setoshin.co.jp/tenpo/nagoya/tenpo\\_13.html](http://www.setoshin.co.jp/tenpo/nagoya/tenpo_13.html)

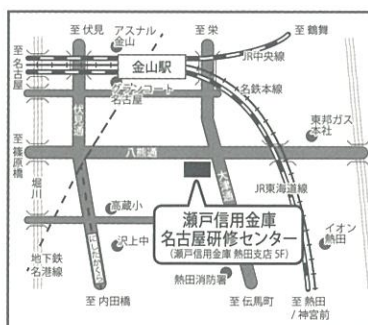
定員：80名(先着順)

参加費：1人:1,500円 / 2人:2,000円 (『お金の地産地消白書2014』1冊付き)  
※事前にご連絡がない無断キャンセルは、全額のキャンセル料が発生します。  
(後日、当団体まで銀行振込でご入金いただけます。)

主催：コミュニティ・ユース・バンク momo

協力：瀬戸信用金庫、ソーシャルビジネスサポートあいち

助成：平成27年度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金、公益財団法人日本財団



セミナー用の駐車場のご用意はありませんので、公共交通機関をご利用ください。



コミュニティ・ユース・バンク  
momo

Supported by

THE NIPPON  
FOUNDATION

## 「見える化」プログラムとは？

## 「NPOの社会的価値

「ソーシャルビジネスサポートあいち」に参加する支援機関の職員が、仕事で培ったスキルや経験を生かして、NPOを半年間応援するプログラムです。

職員のみなさんは1つのNPOにつき10名程度のチームをつくり、ミーティング等を通して、NPOの事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値に換算して定量的に示す「インパクトマップ」を作成し、そのプロセスや結果からNPOへの提案をまとめます。

地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携して支援するためのネットワークです。地域の支援機関\*との共同で2014年10月23日に発足しました。

ソーシャルビジネス事業者支援に特化した形で、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織の三者がネットワークを立ち上げたのは全国初の事例となっています。

本ネットワークに参加する機関は、ソーシャルビジネス事業者からのさまざまな相談について、それぞれが持つ知見とノウハウを活かして支援するとともに、参加機関同士の紹介等を行い、ワンストップサービスを提供しています。

※参加支援機関一覧（2015年6月現在）

【地方公共団体】 愛知県 / 公益財団法人あいち産業振興機構 / 名古屋市（市民活動推進センター） / 公益財団法人名古屋産業振興公社 / 半田市（はんだまちづくりひろば）

【金融機関】 株式会社愛知銀行 / 愛知信用金庫 / 瀬戸信用金庫 / 知多信用金庫 / 中日信用金庫 / 東海労働金庫 / 東濃信用金庫 / 株式会社日本政策金融公庫

【中間支援組織・専門家】 公益財団法人あいちコミュニティ財団 / コミュニティ・ユース・バンク momo / 株式会社ピー・エス・サポート

## 「ソーシャルビジネスサポートあいち」とは？

## ゲスト（話し手）



鵜尾 雅隆（うお・まさたか）

NPO 法人日本ファンドレイジング協会 代表理事 <http://jfra.jp/>

1991年以降、日米インドネシアのさまざまなNPOの理事、運営委員などとして資金調達、起業顧客の開拓を経験。2004年米国ケース大学 Mandel Center for Nonprofit Organizationsにて非営利組織管理修士取得。同年、インディアナ大学 The Fundraising School修了。05年帰国後、「ファンドレイジング道場」を立ち上げ、ファンドレイジングのノウハウや寄付事業の各国比較などを発信している他、講演、全国各地での研修個々のNPO向けのファンドレイジング改善や戦略策定のコンサルティング等を行っている。08年7月、ファンドレイジング専門のコンサルティング会社である株式会社ファンドレックスを創業。09年2月、日本ファンドレイジング協会の発足に携わり、常務理事に就任。12年6月より現職。著書に「ファンドレイジングが社会を変える」等。

## お申込方法

件名を「7/20 キックオフセミナー参加希望」として、下記【参加申込フォーム】の必要事項をご記入の上、E-mail か FAX でお申込みください。【申込〆切：2015年7月18日(土)】

お名前(ふりがな)：

ご所属(会社・学校・団体名など)：

緊急連絡先(携帯電話など)：

メールアドレス：

複数名で参加の場合の参加人数：

申込者以外の方のお名前：

参加動機、当日知りたいことなど(可能な範囲で当日の内容に反映)：

### 【個人情報の取り扱い】

今回ご提供いただく個人情報は、momoが主催する各種イベント等に関する情報提供と、それらに付随する諸対応に使用させていただきます場合があります。取り扱いに関するご質問・ご要望がございましたら、momo運営事務局までお問い合わせください。

※momoのプライバシーポリシーは下記URLをご覧ください。

>>[http://www.momobank.net/about\\_site/privacy.html](http://www.momobank.net/about_site/privacy.html)

### お問合せ & お申込先

コミュニティ・ユース・バンクmomo 運営事務局  
担当：木村、小池、斉藤

E-mail：[info@momobank.net](mailto:info@momobank.net)

Tel：052-933-3625 Fax：052-982-9089

〒461-0002 愛知県名古屋市中区代官町 39-18

日本陶磁器センタービル 5F 5-D 号室

NPO 法人中部リサイクル運動市民の会 内

Fax 052-982-9089 Mail [info@momobank.net](mailto:info@momobank.net)

地域の支援機関職員が  
NPOのもたらす価値を可視化する

# NPOの社会的価値 「見える化」プログラム 2015

<http://blog.canpan.info/sbsa-mieruka/>

## 参加NPO募集のお知らせ

2013年4月、全国に270弱ある信用金庫の預貸率が初めて50%を下回りました。各地で集められた預金は、その地域の活性化や課題解決に生かせていないのが現状です。

そんな中、これからの融資先として注目されているのが、地域の課題をビジネスの手法で解決しようとする「ソーシャルビジネス」と呼ばれる分野です。その主要な担い手であるNPO法人数は近年、飛躍的に増加しています。

しかし、地域金融機関とNPOはともに地域の重要な担い手でありながら、お互いに融資対象とは考えにくい存在となっています。

こうした地域金融機関とNPOとの間にあるギャップを埋めるために、コミュニティ・ユース・バンクmomoでは、13年度から2つの信用金庫と連携し、NPOの事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値に換算して定量的に示す「SROI(Social Return on Investment: 社会的投資収益率)の測定に取り組んできました。

そして2015年度は、2014年10月に発足した「ソーシャルビジネスサポートあいち」に参加している支援機関の職員とともに、「NPOの社会的価値『見える化』プログラム」を開始します。

NPOが地域や社会にもたらす価値を「見える化」し、「事業の成果を明らかにしたい!」というNPOのご参加をお待ちしています!

### 「ソーシャルサポート ビジネスあいち」とは?

地域の課題をビジネスの手法で解決するソーシャルビジネス事業者を、地方公共団体、地域金融機関、中間支援組織等で連携して支援するためのネットワークです。地域の支援機関(※)との共同で2014年10月23日に発足しました。

#### (※)参加支援機関一覧

【地方公共団体】・愛知県・公益財団法人あいち産業振興機構・名古屋市(市民活動推進センター)・公益財団法人名古屋産業振興公社・半田市(はんだまちづくりひろば)

【金融機関】・株式会社愛知銀行・愛知信用金庫・瀬戸信用金庫・知多信用金庫・中日信用金庫・東海労働金庫・東濃信用金庫・株式会社日本政策金融公庫

【中間支援組織・専門家】・公益財団法人あいちコミュニティ財団・コミュニティ・ユース・バンクmomo・株式会社ビー・エス・サポート

(2015年6月現在)

申込〆切 2015年6月30日(火)



主催：コミュニティ・ユース・バンク momo  
協力：ソーシャルビジネスサポートあいち

「ソーシャルビジネスサポートあいち」に参加する支援機関職員が、仕事で培ったスキルや経験を生かして、NPOを半年間応援するプログラムです。職員のみなさんは1つのNPOにつき10名程度のチームをつくり、ミーティング等を通して、NPOの事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値に換算して定量的に示す「インパクトマップ」を作成し、そのプロセスや結果からNPOへの提案をまとめます。

## 募集について

- 定員 1～2団体(選考あり。結果はすべての応募団体に連絡します。)
- 参加費 20,000円(税込)
- 対象 (1)団体の主たる事業エリアが愛知県内にあり、事業実績を有していること(応募団体多数の場合は、参加支援機関の事業拠点を考慮して選考する場合があります。)  
(2)地域の活性化や課題解決に向けて、社会的な価値をもたらす事業に取り組んでいること
- 条件 (1)本プログラムで作成した「インパクトマップ」等を用いて情報発信に努めること  
(2)本プログラムのプロセスを広く一般に公表、普及することに関し、協力すること

### 募集説明会

2015年6月24日(水)

19:00～20:30@momo事務所

【ゲスト】※2014年度にSROIを測定した参加NPO  
加藤悦子さん(一般社団法人仕事ノアル暮らし 代表)

【申込】件名を「6/24説明会参加希望」とし、E-mailかFAXでお申込みください。(※切:6月22日(月))

- ①お名前(ふりがな) ②ご所属(会社・学校・団体名など)
- ③緊急連絡先(携帯電話など) ④メールアドレス
- ⑤参加動機、当日知りたいことなど(可能な範囲で当日の内容に反映)

## 申込方法

応募書類を下記URLからダウンロードし、必要事項をご記入の上、E-mailの件名を「NPOの社会的価値『見える化』プログラム2015参加希望」として、E-mailかFAXでmomo運営事務局までお申し込みください。

▶<http://www.momobank.net/news/sbsa-mieruka/archive/2>

申込※切:2015年6月30日(火)【必着】 選考:2015年7月3日(金)

【個人情報の取り扱い】今回ご提供いただく個人情報は、momoが主催する各種イベント等に関する情報提供と、それらに付随する諸対応に使用させていただきます。取り扱いに関するご質問・ご要望がございましたら、momo運営事務局までお問い合わせください。※momoのプライバシーポリシーは下記URLをご覧ください。▶[http://www.momobank.net/about\\_site/privacy.html](http://www.momobank.net/about_site/privacy.html)

## 定例ミーティングのスケジュール

- 第1回 オリエンテーション  
(参加NPOへのヒアリング)  
日時:2015年7月20日(月・祝)16:00～18:30  
会場:瀬戸信用金庫名古屋研修センター5F
- 第2回 キックオフ報告会  
(SROIを測定するステークホルダーの決定)  
日時:2015年9月9日(水)19:00～21:00  
会場:名古屋市内を想定
- 第3回 中間報告会(インパクトマップの完成)  
日時:2015年11月11日(水)19:00～21:00  
会場:名古屋市内を想定
- 第4回 最終報告会(SROIの測定→分析)  
日時:2016年1月13日(水)19:00～21:00  
会場:名古屋市内を想定

⇒2016年2月20日(土) 午後に  
「成果報告会」「振り返り会」を開催

※本プログラムは、平成27年度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金と公益財団法人日本財団の助成を受けて実施されます。

Supported by  THE NIPPON FOUNDATION

## 2014年度に取り組んだ「インパクトマップ」作成事例

### ●一般社団法人仕事ノアル暮らし(愛知県瀬戸市)

当団体を卒業し、就職につながった企業13社から集計したアンケートを分析した結果、作業訓練や心理教育、就労支援などの障害福祉サービスによって1.10倍の投資効果があり、貨幣価値としては、合計2,082,623円の社会的価値を見出すことができました。<http://www.worklivelove.net/>

### ●NPO法人坂折棚田保存会(岐阜県恵那市)

一定区画の田んぼが割り当てられ、耕作放棄されつつある棚田保全の一躍を担う棚田オーナー22名から集計したアンケートを分析した結果、一年間その田んぼのオーナーとなって、地元農家からレクチャーを受けながら、田植え・稲刈りをはじめとした農作業体験や収穫をすることで、18.74倍の投資効果があり、貨幣価値として合計655,900円の社会的価値を見出すことができました。  
<http://sakaori-tanada.com/>

これらの事例の詳細は、下記URLのブログもご参照ください。  
・瀬戸信用金庫:「せとしんプロボノプロジェクト」のあゆみ  
<http://blog.canpan.info/setoshin-probono/>  
・東濃信用金庫:「とうしんプロボノプロジェクト」のあゆみ  
<http://blog.canpan.info/toshin-probono/>

## お問合せ & お申込先

コミュニティ・ユース・バンクmomo運営事務局  
(担当:木村、小池、斉藤)

〒461-0002 愛知県名古屋市東区代官町39-18 日本陶磁器センタービル5F 5-D号室 NPO法人中部リサイクル運動市民の会内  
E-mail: [info@momobank.net](mailto:info@momobank.net)  
Tel: 052-933-3625 Fax: 052-982-9089

# 2015年度 成果報告会

事業の  
「真の成果」を  
どう測りますか？

NPOの社会的価値「見える化」プログラムは、2014年10月に発足した「ソーシャルビジネスサポートあいち」に参加する支援機関の職員等が、仕事で培ったスキルや経験を生かし、参加NPOを半年間応援するプログラムです。

2015年度は1つのNPOに対し、計28名のメンバーが2つのチームをつくり、NPOの事業が地域や社会にもたらした定性的な価値を、貨幣価値に換算して定量的に示す「インパクトマップ」を作成し、そのプロセスや結果からNPOへの提案をまとめました。支援者や連携・協働先に対し、NPOが地域や社会にもたらす価値を「見える化」する重要性が増す中で、事業の「真の成果」をどう測ればよいのか。この報告会では、今年度のプログラムにおける測定方法や課題、来年度以降の展望等を、みなさまと共有したいと思います。

「事業の成果を明らかにしたい！」というNPOのみなさまや、本プログラムに興味があるみなさまのご参加をお待ちしています！

## 開催概要

日時: **2016年2月20日(土)**  
13:45～15:45(開場13:30～)

会場: ウィンクあいち(愛知県産業労働センター)1003会議室  
<http://www.winc-aichi.jp/access/>

定員: 50名(先着順)

参加費: momo会員…1,000円 momo非会員…2,000円

主催: コミュニティ・ユース・バンク momo

協力: ソーシャルビジネスサポートあいち

助成: 平成27年度公益信託愛・地球博開催地域社会貢献活動基金、  
公益財団法人日本財団



愛知県名古屋市中村区名駅4-4-38  
・JR名古屋駅桜通口からミッドランドスクエア方面  
徒歩5分・ユニモール地下街5番出口徒歩2分

# 1 開会のあいさつ

木村真樹

コミュニティ・ユース・バンクmomo 代表理事

# 2 参加支援機関職員等による実践報告

【参加NPO】

一般社団法人One Life <http://onelife.or.jp/>

# 3 パネルディスカッション ～事業の「真の成果」をどう測りますか？～

【パネリスト】

石黒好美さん

フリーライター/日本福祉大学 地域連携コーディネーター

鈴木裕二さん

一般社団法人One Life 代表理事

中田誠志さん

美濃文プランニング事務所 代表

※他、参加支援機関職員2名が登壇予定

【コーディネーター】

村田元夫さん

株式会社ビー・エス・サポート 代表取締役

# 4 閉会のあいさつ

加藤慶文さん

株式会社日本政策金融公庫 国民生活事業

名古屋広域営業推進室 室長

## お申込方法

件名を「2/20 成果報告会参加希望」として、下記【参加申込フォーム】の必要事項をご記入の上、E-mailかFAXでお申込みください。

【参加申込フォーム】

お名前  
(ふりがな)

ご所属  
(会社・学校・団体名など)

緊急連絡先  
(携帯電話など)

メールアドレス

momo 会員・非会員の別(いずれかに○)

・ 会員 ・ 非会員

参加動機、当日知りたいことなど(可能な範囲で当日の内容に反映)

※事前にご連絡がない無断キャンセルは、全額のキャンセル料が発生します。(後日、当団体まで銀行振込でご入金いただきます。)

Fax 052-982-9089

Mail [info@momobank.net](mailto:info@momobank.net)

申込み切：2016年2月18日(木)

## パネリスト & コーディネーターのプロフィール



石黒好美 いしぐろ・よしみ

印刷会社・IT企業の営業職、障がい者の就労支援員、生活困窮者の相談員などを経て現職。NPO・金融機関・行政など、異なるセクターの人同士がSROI測定という「協働」作業を通じて、各自の業務や「社会」「公共」についてのイメージを変えていくことが、この取り組みの一番の成果だと感じている。



鈴木裕二 すずき・ゆうじ

1983年愛知県生まれ。中部大学国際関係学部卒業。2014年に一般社団法人One Life設立。「すべての人に運動・スポーツを通じて、より豊かな人生を」を理念に、スポーツに特化した放課後等デイサービス、名古屋市地域ジュニアスポーツクラブ、国際交流の一環としてブラジル自閉症の子どもを持つ会の運営協力を行っている。  
<http://onelife.or.jp/>



中田誠志 なかた・せいじ

1977年東京生まれ。2011年に東京での生活にピリオドを打ち、岐阜県に移住。同時に恵那市の地域おこし協力隊に就任し、農村景観保全の活用、都市農村交流をミッションにする「NPO法人農村景観日本一を守る会」に所属して地域活動をサポートする。14年に伴走型地域おこし支援サービスを提供する「美濃文プランニング事務所」を開業。現在は移住・地域おこし協力・農山村・起業の経験を活かし地域サポート人として活動している。  
<http://minotake-planning.jp/>



村田元夫 むらた・もとお

1959年東京生まれ、名古屋育ち。日本総合研究所研究員を経て、94年に株式会社ビー・エス・サポートを設立。企業や病院の経営コンサルティングに加えて、環境、福祉、まちづくり、森づくりなど次世代型事業の経営支援と調査研究を行うほか、サステナブルな地域づくりを目指した中小企業による共助の仕組み「CSRコミュニティ」事業や環境保全型事業を支援する「サスプログラム」事業を展開。中小企業診断士。  
<http://www.ps-support.jp/>

## 問合せ先 & 申込先

コミュニティ・ユース・バンク momo 運営事務局

(担当：木村、小池、斉藤)

E-mail : [info@momobank.net](mailto:info@momobank.net)

Tel : 052-933-3625 Fax : 052-982-9089

〒461-0002 愛知県名古屋市東区代官町 39-18

日本陶磁器センタービル5F 5-D 号室 NPO 法人中部リサイクル運動市民の会内

### 【個人情報の取り扱い】

今回ご提供いただく個人情報は、momoが主催する各種イベント等に関する情報提供と、それらに付随する諸対応に使用させていただく場合があります。取り扱いに関するご質問・ご要望がございましたら、momo運営事務局までお問い合わせください。

※momoのプライバシーポリシーは下記URLをご覧ください。  
[http://www.momobank.net/about\\_site/privacy.html](http://www.momobank.net/about_site/privacy.html)