

# ZEN大学

— 2023年度「オンライン高等教育機関の設立に向けた準備事業」事業報告書 —

一般社団法人 日本財団ドワンゴ学園準備会



# 目次

- 事業の目的
- 事業の目標
- 各事業報告
  - 地域企業連携プログラム
    - プロトタイププログラム(高校生対象の試験的実施プログラム)
      - 実施実績数
      - スキル開発プログラム
      - 実施プログラム実施事例
    - 2025年以降プログラム
      - プログラム類型
      - 実施予定プログラム
      - 事業内容に対する成果
      - 今後の展望
  - 短期留学プログラム
    - 各プログラム準備状況
      - ポストンプログラム、シリコンバレープログラム、サマーセッション
    - 事業内容に対する成果
    - ZEN大学紹介英文資料制作
    - 今後の展望
- 収支報告

# 1.事業の目的



# 事業の目的

---

我が国では、諸外国に比べて大学進学率が低い傾向にある。更に、国内においては、地理的あるいは経済的等の理由により、都市部に比べて地方在住者の大学進学率が低い等、高等教育の進学格差が顕著である。政府の制度では世帯年収金額に応じて、子どもの学費を補助する仕組み(高等教育就学支援新制度)はあるが、全世帯を大勝した支援制度がないため、進学率が伸び悩んでいる。

本事業では、オンライン型高等教育機関「ZEN大学」を設立し、国立大学よりも安価な学費で、居住地や家庭の経済状況等によって進学が困難と感じる子どもたちに居住地にいながら受講可能なオンライン講座の提供等を行うことにより、更に深刻化している教育格差の是正を目指す。

## 2.事業の目標



# 事業の目的

---

本事業では、オンライン型高等教育機関「ZEN大学」の設立、2025年4月の開学に向けたプログラムの構築を目指す。

学生たちが、社会の変化を感じとれる現場に身を置きながら、他者と協働して正解のない問題に身体を使って取り組むことで、創造性、リーダーシップ、異文化コミュニケーション等、実社会で求められる力を身につけることを目標に、地域・企業と連携したオンライン講座の他に、フィールドワークやスタディツアー、インターンシップ、海外体験等の課外プログラム開講に向けての準備を行う。

### **3.助成事業完了報告(地域企業連携プログラム)**



# 事業内容

オンライン大学の開学に向けて、以下の事業を高校生向けに実施する

1. 地域連携プログラム
  - 1.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 1.2. 内容:各地域の産業、日本伝統文化の体験、災害支援等、学生が主体的に参加できる地域でのインターン、ボランティアやスタディツアープログラムを準備する(26件)
2. 企業連携プログラム
  - 2.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 2.2. 内容:IT企業と連携した社会課題解決プログラムや、農業DX等、学生が大学で学んだITやビジネス、社会課題解決スキルを活かせる企業等との連携プログラムを準備する(26件)
3. 海外スタディツアー
  - 3.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 3.2. 内容:海外で活動するNGO・企業等による事業体験プログラムを準備する(11件)
4. 海外大学短期留学プログラム
  - 4.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 4.2. 世界トップレベルの学びを海外で得たいと考える学生に対し、短期留学プログラムに参加できる事業を準備する(校)



## 地域企業連携プログラム 実績報告 \* 高校生向け実施

プログラム実施数 : 69プログラム

延べ参加人数 : 1,549名

### 内訳

#### ■ スキル開発ワークショップ

実施数 : 12プログラム    参加数 : 214名

#### ■ オンラインプログラム

実施数 : 21プログラム    参加数 : 806名

#### ■ 現地体験プログラム

実施数 : 36プログラム    参加数 : 547名

# 地域企業連携プログラム実績報告

## ■ スキル開発ワークショップ \_実施プログラム

- 【オンラインWS】つまらな教材ワークショップ
- 【オンラインWS】対話型鑑賞ワークショップ
- 【オンラインWS】チームづくりワークショップ
- 【オンラインWS】コンセプトづくりワークショップ
- 【オンラインWS】問いのデザインWS
- 【オンラインWS】プロジェクトマネジメント WS
- 【オンラインWS】キャリアデザイン WS
- 【オンラインWS】創造性開発WS
- 【オンラインWS】ワークショップデザイン WS
- 【オンラインWS】問いかけの作法 WS
- 【オンラインWS】インプロWS
- 【オンラインWS】デジタルシティズンシップ WS



「つまらない」なら「面白く」しよう！  
つまらな教材  
ワークショップ

日程 5月21日 (火) 14:00~17:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料



対話を通して助け合うチームを作りあげる！  
チームづくり  
ワークショップ

日程 5月28日 (火) 14:00~17:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料



「アイデア」よりも「ストーリー」が大事！  
コンセプトづくり  
ワークショップ

日程 5月31日 (金) 14:00~17:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料



「課題 (問い) の設定」でチームのコミュニケーションが活発に！！  
問いのデザイン  
ワークショップ

日程 6月18日 (火) 14:00~17:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料



次々発生する問題を乗り越えて成功に導く！！  
プロジェクトマネジメント  
ワークショップ

日程 6月19日 (水) 13:00~16:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料



自分の「キャリア」について考えてみよう！  
キャリアデザイン  
ワークショップ

日程 6月25日 (火) 14:00~17:00  
会場 オンライン (Zoom)  
参加費 無料

\* 上図は実施プログラムの一例です

# 地域企業連携プログラム実績報告

## ■ オンラインプログラム／現地プログラム

### \* プログラムタイトルを一部抜粋

空から始める体験学習～ドローンの未来を体感せよ～  
 未来の食材「海藻」のあれこれ 高校生と共に考えるリジェネラティブな食！  
 エストニアスタディツアー  
 台湾×半導体 スタディツアー ～最先端技術を学ぶ4日間～  
 「栗」のまち信州小布施でお菓子屋☆PR大作戦  
 アンビとハナビでつながる友達の輪 カンボジアの子供たちとふれあおう in カンボジア  
 “生きる”と“生かされる”を知る 西会津町で持続可能な暮らしを体験しよう  
 ブリの養殖日本一！～鹿児島県長島町から漁業と地域の今と未来体験～  
 世界トップThinkerと学ぶ3泊4日 奇跡のサマープログラム五島ひと夏の大学 in長崎  
 地域の魅力発信！サクッと動画クリエイター体験 in 富士五湖  
 未来の住まい あなたがデザインリノベーションプロジェクトin 恵那市  
 瀬戸内市まるごと体験ツアー！地域の魅力をデザインする4日間  
 FUKUSHIMA Project ～原発事故10km圏内での地域づくりプログラム アート編～  
 風が吹けば、まちが儲かる？～新エネルギーと地域経済のハナシ～  
 よこすかビジネスプランラボ  
 繊維の街 桐生ファッションウィーク インターンシップ  
 祭りの魂を捉える～天神祭りとプロカメラマンの撮影術を学ぼう～  
 山形大学の先生と学ぶ！AIを活用した未来の農業づくりを実践する5日間！  
 まるごとみかん4日間 in 鹿児島「日本マンダリンセンター」UPDATE計画  
 シャッター商店街を救い出せ！アートを起点とした岡山駅前・表町商店街のまちづくりを学ぶ  
 日本一美しい海「宮古島」が考える「エコ旅」の取り組み  
 地球の未来は地域から？石垣島から考える地球環境と共生する方法  
 他多数

地域プレイヤーに弟子入り！  
**起業家**の新しい姿を学ぼう！  
 オンライン体験プログラムin香川県三豊市～  
 <開催日程> 8月26日(Mon.)～8月30日(Fri.)  
 <定員> 15人 <参加費> 15,000円

山形大学の先生と学ぶ！  
 AIを活用した  
 未来の農業づくりを  
 実践する5日間！  
 市浦 茂徳 先生  
 日程：10/1(水)～10/5(日) 参加費：20,000円

繊維の街！桐生/  
 ファッションウィーク  
 桐生の歴史を学び、繊維企業を訪れ、着物や織物を学び  
 桐生ファッションウィークでの企業インターンシッププログラム  
 オンライン 9/6(金)  
 現地 9/17(水)～9/20(土)  
 現地 どちらかの日程を選択  
 10/24(水)～10/27(土) 11/1(土)～11/4(水)

まるごとみかん4日間 in 鹿児島  
**「日本マンダリンセンター」**  
 UPDATE計画  
 ～収穫、見学を通して博物館の展示を新しく～  
 日程  
 10/15(火)～10/18(金) 3泊4日  
 [参加費] 15,000円  
 [参加人数] 20名

機頭習を舞台に**事業プラン**を考えよう！  
**よこすか**  
**ビジネスプランラボ**  
 9/3(火)キックオフ  
 ～11/20(水)最終発表  
 @オンラインと4日間(現地) (参加費) 25,000 (定員) 10名

地球の未来は地域から？  
**石垣島から考える**  
**地球環境と共生する方法**  
 ～石垣島・八重山の最先端事例を学ぶ～  
 日程 10月15日(水)16:00～17:30 オンラインZOOM 無料

**シャッター商店街を救い出せ！**  
 アートを起点とした  
**岡山駅前・表町商店街**の  
**まちづくり**を学ぶ  
 開催日時 10/2(火) 13:00-14:30 参加費 無料  
 開催場所 オンラインZoom 定員 無制限

**日本の祭りを学び撮る**  
 4日間の**カメラマン研修**プログラムin 山口県萩市  
 ～開催日程～  
 11月8日(金)～11日(日)  
 参加費 25,000円  
 定員 20名  
 研修での受講料は別途です

\* 上図は実施プログラムの一例です



## プログラム実施事例

### 瀬戸内市まるごと体験ツアー ～地域と魅力をデザインする4日間～

実施期間：2024/8/5-2024/8/8 現地滞在3泊4日

参加者数：15名

実施概要：水産業や伝統工芸といった瀬戸内市の地域産業の見学・体験のほか、地域の人々との交流を通して瀬戸内市の魅力を知り、地域の魅力・資源を活用するためのアイデアを企画してプレゼンしました。

ご協力地域：岡山県瀬戸内市（連携協定締結自治体）

**満足度：90.9%**

#### < 参加生徒の感想 >

- ・初の1人旅行（行き帰りの交通）をしたことも、市長さんに自分の考えを伝える機会をもらったことも、4日間のこと全てが自分にとって初めて
- ・地域のふれあいなどがもっと増えて欲しいと感じ、自分の住んでいる地域以外の場所の文化や産業に触れることができ良かった
- ・漁船や地元高校生との交流は楽しかった
- ・文化デザインや地域の産業文化に興味があったので、アイデア出しの感覚を知ることができたり、デザイン作りができたりしたことが学びに繋がった





## プログラム実施事例

### 地域の魅力再発見 新商品プロデュース計画！ 新たな特産品を生み出そう in 岐阜県恵那市

実施期間：2024/9/5-2024/9/29

オンライン3日、現地滞在8泊9日

参加者数：15名

実施概要：栗の産地として名高い岐阜県恵那市で栗の収穫から栗を使った商品開発を体験し、恵那市役所にて発表会を行いました。

ご協力地域：岐阜県恵那市（連携協定締結自治体）

**満足度：86.6%**

#### < 参加生徒の感想 >

- ・ 稲刈り・栗拾い・工場見学で、日常では触れ合う機会のない体験やお話を聞くことができ、とても良かった
- ・ 普通の学校では行わないであろう本格的な商品開発も経験することができた
- ・ 今まで人と関わることが苦手だったが、長期間にわたりたくさんの人と交流したことで苦手意識が薄れてきたので良かった
- ・ 皆と信じられないくらい仲良くなれ、生活をともにしてる間に共通の話題ができたりと本当に新鮮で刺激的な期間だった



# 2025年度実施プログラム準備状況

## 実施プログラムの類型(国内)

長期：1ヶ月以上	
滞在型地域課題解決プログラム	現地 1ヶ月～3ヶ月程度の長期において地域に滞在しながら、地域の課題に取り組む実践型のプログラム
企業・団体コラボレーションプログラム	現地 Online 企業や団体とともに取り組む実践型の課題解決プログラム
短期：1週間未満	
滞在型体験学習プログラム	現地 1週間未満程度の短期において地域滞在を伴う体験学習プログラム
1Dayフィールドワーク	現地 特定のテーマについての知識の習得、知識の深掘りを主な目的とした体験学習プログラム
ワークショップ	現地 Online 1日や数回の開催など、短期で完結するスキル開発やアイデア創発を目的としたプログラム
トークセッション	Online 著名人や有識者などの講演、ディスカッションイベント

# 2025年度実施プログラム準備状況

## 実施プログラムの類型(海外)

海外	
海外留学プログラム	現地 海外大学への留学をするプログラム
海外スタディツアー	現地 海外で実施する体験学習・国際交流・ボランティア活動・PBLなどのプログラム

# 2025年度実施プログラム準備状況

2025年度実施プログラムの候補

## 2025年実施\_国内87件・海外7件

### 内訳

- 滞在型地域課題解決プログラム(長期) \_13件
- 企業・団体コラボレーションプログラム(長期) \_22件
- 滞在型体験学習プログラム(短期) \_13件
- 1Dayフィールドワーク(短期) \_4件
- ワークショップ(短期) \_10件
- トークセッション(短期) \_30件
- 海外留学プログラム \_3件
- 海外スタディツアー \_4件



# 助成事業進捗報告 2025年度実施プログラム準備状況

## 2025年度実施プログラムの候補

- **滞在型地域課題解決プログラム(長期) \_13件**  
恵那市(岐阜県)、萩市(山口県)、長島町(鹿児島県)、福島浜通り地区、など
- **企業・団体コラボレーションプログラム(長期) \_22件**  
リコー、日本旅行、パーソル、横須賀商工会議所、福岡商工会議所など
- **滞在型体験学習プログラム(短期) \_13件**  
瀬戸内市(岡山県)、山ノ内町(長野県)、石垣市(沖縄県)など
- **1Dayフィールドワーク(短期) \_4件**  
子ども第三の居場所、日本青年会議所、逗子市(神奈川県)など
- **ワークショップ(短期) \_10件**  
国立ハンセン病資料館、毎日新聞社、LIFULL、クボタなど
- **トークセッション(短期) \_30件**  
アスリート講演(HEROs)、企業講演、作家・著名人講演など

# 助成事業進捗報告 2025年度実施プログラム準備状況

## 2025年度実施プログラムの候補

- **海外留学プログラム \_3件**

- (ボストン) Showa Boston Institute ZEN大学・ボストン短期留学プログラム
- (シリコンバレー) WiL シリコンバレーから学ぶスタートアップと可能性の聖地
- (カリフォルニア) SAF カリフォルニア名門大学サマーセッション

- **海外スタディツアー \_4件**

- (インドネシア・バリ島) EARTH COMPANY バリ島で起きている社会問題について考えるスタディツアー
- (オーストラリア) Vena Energy 再生エネルギーへの理解を深めるスタディツアー
- (マレーシア・ボルネオ島) □本財団ボランティアセンター 植林プログラム オランウータンの森再生プロジェクト
- (カンボジア) HERO、キズナ 国際問題への理解を深めるスタディツアー in カンボジア



# 事業内容に対する成果

## 1. 地域連携プログラム

- 1.1. 内容: 各地域の産業、日本伝統文化の体験、災害支援等、学生が主体的に参加できる地域でのインターン、ボランティアやスタディツアープログラムを準備する( 26件)

成果▶大学生向けプログラムの試験的实施として、高でプロトタイププログラム21件実施。東北、関東甲信越、東海、近畿、中四国、九州などほぼ全国に渡る地域でプログラムを実施。2025年度は19の地域との連携プログラム23プログラム程度を実施予定。その他、長期プログラムに参加する学生への基本的な社会スキル獲得のためのワークショップ教材を0本開発。うち12本は高校生向けに試験運用を行なった。

## 2. 企業連携プログラム

- 2.1. 内容: IT企業と連携した社会課題解決プログラムや、農業 DX等、学生が大学で学んだ ITやビジネス、社会課題解決スキルを活かせる企業等との連携プログラムを準備する( 26件)

成果▶大学生向けプログラムの試験的实施として、高でプロトタイププログラム10件実施。東急・東京建物・日本旅行などの大手企業だけでなく、横須賀や桐生の商工会議所などの地域団体とも連携プログラムを実施2025年度は40の企業・団体との連携プログラム60プログラム程度を実施予定。(内、日本財団と関連ある団体は7つ・12プログラム)

## 3. 海外スタディツアー

- 3.1. 内容: 海外で活動する NGO・企業等による事業体験プログラムを準備する( 11件)

成果▶大学生向けプログラムの試験的实施として、高でプロトタイププログラム8件(カンボジア、台湾、エストニア)実施。2025年度の実施として海外スタディツアー4件(インドネシア、マレーシア、オーストラリア、カンボジア)、国内での国際交流プログラム4件(海外日系人協会、TICADインターン、ウクライナ難民支援件)を実施準備した。



## 今後の展望

---

2025年3月までは引き続き、N高等学校・S高等学校での体験プログラムの試験的实施を行い、4月以降のZEN大学での実施に備えて運営体制の構築をする予定。

開学以降は、試験的实施で得たノウハウや連携先と構築した関係性を活用しながら、参加学生からの満足度が高く、学生の多彩なキャリア形成に結びつくような魅力的で実践的なプログラム運営を行っていく。

### **3.助成事業完了報告(海外大学短期 留学プログラム)**



# 事業内容

## オンライン大学の開学に向けて、以下の事業を実施する

1. 地域連携プログラム
  - 1.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 1.2. 内容:各地域の産業、日本伝統文化の体験、災害支援等、学生が主体的に参加できる地域でのインターン、ボランティアやスタディツアープログラムを準備する(26件)
2. 企業連携プログラム
  - 2.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 2.2. 内容:IT企業と連携した社会課題解決プログラムや、農業DX等、学生が大学で学んだITやビジネス、社会課題解決スキルを活かせる企業等との連携プログラムを準備する(26件)
3. 海外スタディツアー
  - 3.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 3.2. 内容:海外で活動するNGO・企業等による事業体験プログラムを準備する(11件)
4. 海外大学短期留学プログラム
  - 4.1. 時期:2023年10月～2024年12月
  - 4.2. 世界トップレベルの学びを海外で得たいと考える学生に対し、短期留学プログラムに参加できる事業を準備する(2校)

# 海外大学短期留学プログラム準備状況

## 2025年度募集・実施予定プログラム(3件)

- **ZEN大学・ボストン短期留学プログラム** ※受入機関: Showa Boston Institute
  - Showa Boston Instituteでの実践的な英語研修と現地のビジネスや文化の学び、フィールドトリップを通し異文化体験を積むプログラム
  - 実施時期・定員: 26年3月8日～3月23日 | 15日間(日本帰着日含む) | 定員30名
- **シリコンバレーから学ぶ: スタートアップと可能性の聖地** ※連携機関: WiL
  - スタートアップの聖地シリコンバレーで、スタートアップ企業訪問や起業家・イノベーターとの交流を通し、最新テクノロジーやスタートアップ事情への理解を深め、キャリアの選択肢を拡げるプログラム
  - 実施時期・定員: 26年3月15日～3月22日 | 8日間(日本帰着日含む) | 定員10名
- **カリフォルニア名門大学サマーセッション** ※協力機関: SAF
  - 世界トップランキングに入る名門大学(UCLA、UCバークレー)が夏に開講する学部授業を現地の学生や留学生と共に学び、リアルなアメリカ学生生活を送るプログラム
  - 留学先: UCLA/UCバークレー
  - 実施時期: 26年6月～8月 | 6～8週間 | 定員10名

## 25年度募集・実施 短期留学プログラム一覧

	実施場所	内容	募集人数	期間 日本帰着日 含む	実施時期	必要な英語力	対象
ZEN大学・ボストン短期留学プログラム (受入機関:SBI)	ボストン	・目的別英語研修 (文化・ビジネス等) ・フィールドトリップ	30名	15日間	26年 3/8~23	初級~	・初めて海外に行く学生 ・英語力を上げ異文化理解に関心のある学生
シリコンバレーから学ぶ:スタートアップと可能性の聖地 (連携機関:WiL)	シリコンバレー	・スタートアップ企業訪問 ・現地起業家・イノベーターとの交流	10名	8日間	26年 3/15~22	初・中級~	・コンフォートゾーンを乗り越え、新しいことに挑戦し多様なキャリアを考えたい学生向け
カリフォルニア名門大学サマーセッション (協力機関:SAF)	カリフォルニア	・UCLA/UCバークレーの夏季開講プログラムの授業履修	10名	6週間 ~ 8週間	26年 6~ 8月	中級~	・海外の大学で現地の学生と一緒に授業履修してみたい学生 ※英語力・成績要件有



# 25年度募集・実施短期留学プログラム ボストンプログラムスケジュール(予定)

## 日程表(予定)

26年 3月8日(日)	日本出発 ボストン到着(日付変更線通過/同日)
3月9日(月)～ 3月21日(土)	ボストンとその近郊にてプログラム参加 ・ウェルカムミーティング ・オリエンテーション ・英語クラス ・ゲストスピーカー講義 ・フィールドトリップ (ボストン市内およびニューヨークを予定)
3月22日(日)	ボストン出発
3月23日(月)	日本到着(帰国)

## 1日のスケジュール例

7:00-8:00	カフェテリアにて朝食
8:00-9:40	英語スキルクラス
9:50-11:30	英語スキルクラス
11:30-12:30	カフェテリアにて昼食
12:30-15:00	アメリカ文化に関する講義 ゲストレクチャー フィールドトリップ など
15:00-22:00	自由時間



# 25年度募集・実施短期留学プログラム シリコンバレープログラムスケジュール(予定)

日程表(予定)	
26年 3月15日(日)	日本出発 サンフランシスコ到着(日付変更線通過/同日) 現地オリエンテーション 市内観光
3月16日(月) ～ 3月19日(木)	シリコンバレーとその近郊にて ・デザイン思考ワークショップ ・スタートアップ企業訪問 ・起業家/イノベーター交流 ・トークセッション ・スタンフォード大学見学
3月20日(金)	最終発表会
3月21日(土)	サンフランシスコ出発
3月22日(日)	日本到着(帰国)





# 事業内容に対する成果

## 4. 海外大学短期留学プログラム

4.1. 時期: 2023年10月～2024年12月

4.2. 世界トップレベルの学びを海外で得たいと考える学生に対し、短期留学プログラムに参加できる事業を準備する(2校)

### 成果▶

開学後の25年度に学生が参加応募できるプログラムとして、3件(ボストン、シリコンバレー、カリフォルニア)の短期留学プログラム企画及び実施準備を行った。具体的な実施内容は以下の通り。

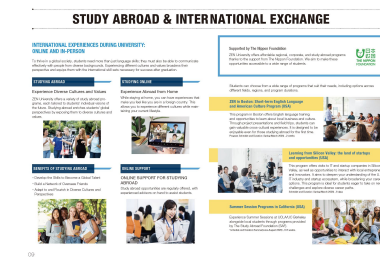
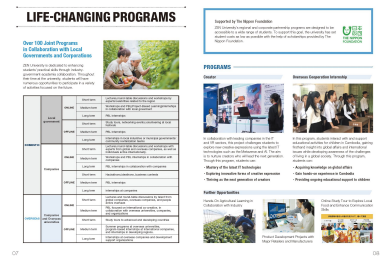
- プログラムの企画及びプログラム連携先の確定・協議・関係強化
  - 学生のニーズに合わせ目的別の短期留学プログラム(3件)の企画と連携先の確定・協議・関係強化
- 各プログラムのプログラム詳細の確定:
  - 各プログラム詳細(目的、対象、実施時期、実施期間、実施スケジュール、定員)の確定
- 各プログラムの実施スケジュールの確定
  - 開学後からプログラム実施に向けた実施フロー(説明会実施～個別相談～募集～選考～書類提出～事前研修～出発・研修参加まで)の確定

※ボストン、シリコンバレープログラムは 25年度実施、カリフォルニアは 25年度募集、26年度実施。



# ZEN大学紹介英文資料制作

- プログラム構築にあたり、海外機関へのZEN大学紹介のために作成した英文資料
  - 英文パンフレット
  - 英文サイト





## 今後の展望

2025年3月までは、4月からの学生の募集・応募促進に向けたプログラム広報(チラシ制作、説明会準備等)の企画やプログラム実施に向けた運営体制構築及び連携先機関との継続した調整・実施準備を行う予定。

### 25年度開学以降の予定

- 4月 学生への3プログラム案内チラシの周知
- 5月 各プログラム説明会の実施
- 7月～12月 プログラム毎に順次参加者募集～選考～参加者確定
- 10月～2月 研修参加手続き、オリエンテーション、事前研修の実施
- 3月 出発～現地研修参加

## 4.收支報告



## 収支報告(12/18時点着地見込)

助成総額276,740千円に対し、約267,428千円を使用・9,312千円を返還する見込み。

事業	費目	金額(円)	備考
地域企業連携プログラム	外注費	242,064,421	件数:17件
短期留学プログラム	外注費	25,738,283	件数:15件
	旅費交通費	3,305,203	件数:4件
計		271,107,907	