

令和3年度社会福祉法人 緑海会

事業計画書

1 法人運営計画

(1) 理事会の開催

開催時期	主な議題
令和3年 5月	令和2年度の事業報告及び決算報告 社会福祉充実計画の内容確認 業務執行状況報告 評議員会の招集 評議員選任・解任委員会の招集
令和3年 6月	理事長・業務執行理事の選定（新役員） 評議員選任・解任委員会の外部役員を選任
令和3年12月	令和3年度の補正予算 業務執行状況報告
令和4年 3月	令和3年度の補正予算及び令和4年度の事業計画及び当初予算

(2) 評議員会の開催

開催時期	主な議題
令和3年 6月	令和2年度の事業報告及び決算報告

(3) 評議員選任・解任委員会の開催

開催時期	主な議題
令和3年 6月	新評議員の選任

(4) 監事による監査 定款18条に定める他、必要に応じ監査を行う。

令和3年度社会福祉法人緑海会経営方針

今年度は、緑海会として創立40年の節目の年を迎え、引続き関係事業の一層の推進と充実を図るとともに、社会福祉法人に求められる新たな課題に取り組んで参ります。特に、新型コロナウイルスについては、すでに県内の多くの介護・障害施設等が集団感染に被災している状況において、先ずは予防対策の徹底を図り、万一感染者が発生した際には、適切な処置により感染を最小限に抑えられるよう十分な対策をして参ります。

- 1、 事業経営については、介護報酬が0.7%、障害福祉サービス報酬が0.56%の共にプラス改定となり、今後3年間の事業収益の安定が見込める状況となりました。また、今年9月までの新型コロナウイルス感染予防の特例加算はあるものの、マスクや消毒液を始め行政検査対象外のPCR検査費用などの感染予防の関連経費は、感染の収束後においても介護事業所にとって新たな負担増となります。関係職員・利用者のワクチン接種が済んだ後は、各事業とも昨年度低下した利用稼働率をコロナ禍以前のレベルに回復できるよう業務を実施して参ります。
- 2、 職員の確保・定着については、依然として介護職の採用については厳しい状況であります。しかしながらコロナ禍での失業率の上昇、求職者の増加が見込まれる現状において、これをチャンスとして新規参入する介護人材の増加に期待して人員確保に努めて参ります。
- 3、 建物・設備については、今年度も必要な修繕及び更新をして参ります。
- 4、 感染症対策については、国の発表を踏まえた4月中旬から始まる高齢者のコロナワクチン接種(高齢者施設は利用者と職員の同時接種が可能)が実施されたのちは、引き続き感染予防に努めながら、できる限りコロナ禍以前の施設運営に戻せるよう努めて参ります。
- 5、 防災対策については、今年度も防災備蓄及び災害時の対応に万全を期した対策を講じて参ります。

令和3年度

事業計画書

特別養護老人ホーム 青松苑

令和3年度青松苑経営方針

前期0.54%の介護報酬増に続き、今期の介護報酬も0.7%アップとなり、特養を始め青松苑の各事業の安定経営が見込める状況となりました。しかしながら、新型コロナウイルスの感染対策が引き続き継続される状況であり、感染予防の充実を図りつつ今年度も関係事業の連携を取りながら適正な事業経営に努めます。

特養は、昨年に引き続きコロナの感染予防に万全を期すとともに、4月中旬に向けてワクチン接種の円滑な実施を図るため関係市町との連携に努めて参ります。また、コロナ感染の一定の収束が見られた後の施設運営について、感染予防を主体とした事業の見直しを図っていく必要があると考えます。

短期入所は、昨年の緊急事態宣言以降の新規利用者の受入れ制限等により、昨年度の利用率は前年比45%の減少となりました。現在は、新規利用者のPCR検査をお願いするなどの対策を取りながら事業を実施しております。今年度も、同様の対策により感染予防に努めながら、改めてリピート利用を中心に利用率の回復に努めて参ります。

通所介護は、利用者家族が外出自粛で通所利用を控えるなどの影響により、20%の利用率減少となりました。現在は、新規利用を含めて徐々に回復が見られる状況となっており、今年度も感染予防を図りつつ在宅生活の維持を支援して利用実績の向上に努めて参ります。

訪問介護は、コロナ禍において前年比で介護サービス10%、予防サービス30%の利用率減となりました。ヘルパーの新規採用が困難な状況において、今年度も引き続き感染予防の徹底を図りながら事業の実施に努めて参ります。

居宅支援は、今年度も適正なケアプランの作成により、要介護高齢者の在宅生活の維持向上、家族への介護負担軽減に努めて参ります。

山武市ふれあいデイサービスセンターは、今年度が今期の指定管理事業最終年となり、現状において市からは令和4年度以降の事業継続については検討中との説明であります。引き続き事業受託の意思は明確に伝えておりますが、受託費用の減額を含め、指定管理の条件内容が変更された場合は内容を検討して参ります。

令和3年度

主要行事予定表

青松苑

	社会的行事	業務関係行事	娯楽・レクリエーション	保健衛生・災害対策
4	昭和の日		お花見 外食デー	電気設備点検 利用者健康診断 職員検便 館内消毒
5	憲法記念日 みどりの日 こどもの日	介護職員研修会	お好み昼食会	受水槽清掃 地震・津波想定避難訓練
6		新規採用職員合同研修会 管内栄養士会 研修施設内研修（救急法）	バスハイク	館内消毒
7	海の日 スポーツの日	老人福祉施設長及び事務担当者研修 栄養（給食）職員研修会 創立記念日	七夕 夏祭り	消防設備点検 職員検便 保健所巡回指導
8	旧盆 山の日	給食施設管理者及び従事者衛生講習会 感染症予防研修会 盆供養 介護職員研修会		館内消毒 職員ストレスチェック
9	敬老の日 秋分の日	関東ブロック老人福祉施設研究会議 認知症介護実践研修 館内看護管理者研修会 彼岸供養	敬老会	避難訓練
10		介護・栄養職員研修会 身体拘束廃止研修（基礎課程） 管内栄養士会研修	運動会	館内消毒 職員検便
11	文化の日 勤労感謝の日	高齢者福祉施設研究大会 感染症予防研修会 介護職員研修会	バスハイク	避難訓練 インフルエンザ予防接種
12		身体拘束廃止研修（専門課程）	もちつき大会 クリスマス会	館内消毒 大掃除
1	元日 成人の日	年末・正月帰省 看護職員研修会 高齢者福祉施設研究大会	利用者新年会	消防設備点検
2	節分 建国記念の日 天皇誕生日	給食施設管理者研修会 管内栄養士会研修	節分豆まき	館内消毒
3	春分の日	彼岸供養 相談員研修 介護職員研修	ひな祭り ホーム喫茶	避難訓練
	月例行事	合同職場会議 給食会議 ケアプラン作成会議 職員研修会 研修報告会 感染症予防委員会 褥瘡予防委員会 介護事故予防委員会	懇談会、誕生会 リハレク 音楽、園芸、園芸クラブ 利用者買物	利用者理容 厨房職員検便 職員健康診断（誕生日） 夜勤・当直者健康診断 環境整備 公用車点検

令和3年度

主要行事予定表

デイサービスセンター

	社会的行事	業務関係行事	娯楽・レクリエーション	保健衛生・災害対策
4	昭和の日		お花見	電気設備点検 職員検便 館内消毒
5	憲法記念日 みどりの日 こどもの日		春の散策	受水槽清掃 地震・津波想定避難訓練
6		施設内研修(救急法)	あじさい見学	館内消毒
7	海の日 スポーツの日		七夕かざり 夏祭り	消防設備点検 職員検便 保健所巡回指導
8	旧盆 山の日			館内消毒 職員ストレスチェック
9	敬老の日 秋分の日	利用者現況調査 デイサービスセンター協会研修 関東ブロック老人福祉施設研究会 会議	敬老会	避難訓練
10		介護職員研修	緑海会運動会	館内消毒 職員検便
11	文化の日 勤労感謝の日	高齢者福祉施設研究大会	秋の作品展 秋の散策	避難訓練 インフルエンザ予防接種
12		看護職員研修	もちつき大会 クリスマス会 忘年会	館内消毒 大掃除
1	元日 成人の日		初詣 新年会	消防設備点検
2	節分 建国記念の日 天皇誕生日	デイサービスセンター協会研修 相談員研修	節分お楽しみ会	館内消毒
3	春分の日	利用者現況調査 介護職員研修	ひな祭りお楽しみ会	避難訓練
	月例行事	合同職場会議 給食会議 衛生委員会		利用者体重測定 職員健康診断(誕生日) 当直者健康診断 厨房職員検便 環境整備

令和3年度 行事予定表

山武市ふれあいデイサービスセンター

4	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ 職員検便 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お花見（ハンドベル演奏） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ ドライブ（春を探しに〜） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ ポピー花摘み（九十九里） ・ 散歩（浪切不動院・本行寺） ・ 避難訓練（火災）
5	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ ドライブ（海を見に行こう） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ お買い物 ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 健康教室（包括支援）
6	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 健康教室（包括支援）
7	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ 職員検便 ・ 利用更新手続き ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ 星に願いを〜（七夕） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ ドライブ（潮風を感じて〜） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 健康教室（包括支援）
8	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ お買い物 ・ 昔ながらのかき氷 ・ 健康教室（包括支援）
9	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 誕生会 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ バス旅行 ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 敬老会（緑海会） ・ 健康教室（包括支援）

10	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ ドライブ（秋を探しに出かけましょう～） ・ 避難訓練（地震・津波想定避難訓練） ・ 健康教室（包括支援） <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会 ・ 職員検便 ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ 鍋物の日 ・ お買い物
11	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 菊花展 ・ 健康教室（包括支援） <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会 ・ お買い物 ・ 鍋物の日
12	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ クリスマス会（緑海会） ・ 忘年会 <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会 ・ グループ対抗世界選手権大会 ・ 鍋物の日
1	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ 初詣 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ 健康教室（包括支援） <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会 ・ 鍋物の日 ・ 利用更新手続き ・ ハンドベル演奏
2	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ お散歩（浪切不動院・本行寺） <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会 ・ 節分豆まき（波切不動院）
3	<ul style="list-style-type: none"> ・ 体重測定 ・ ヨガ教室（講師 長谷井 敬子） ・ お料理教室（講師 伊林 好子） ・ みんなで挑戦！！フラダンス（講師 能勢 洋子） ・ ドライブ（春を感じて～） ・ アンケート調査開始 <ul style="list-style-type: none"> ・ 誕生会

令和3年度

事業計画書

障害者支援施設 光洋苑

令和3年度光洋苑運営方針

障害者支援施設光洋苑は、「障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律」の理念に基づき、利用者の視点に立った「適切なケア」を基本とした適切な運営を行い、利用者のその人らしい日常生活の支援を行って行くとともに、自立及び社会参加の支援、基本的人権を尊重し、常に利用者の立場に立った障害福祉サービスを提供して参ります。

令和2年は新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、私たちの生活はもとより、施設内での利用者の生活も一変させる一年となってしまいました。未だこの新型コロナウイルスの予防や治療方法が確立されていない現在、感染予防対策や新しい生活様式を取り入れた支援の必要性について取り組んで行くことが求められています。

また、令和元年度の台風15号により建物の損壊や長期停電などの甚大な被害を受け、さらに今後発生する可能性のある自然災害に対する備えを見直し、防災体制の再構築への取り組みなど、感染症予防対策や災害対策などを行いながら、安定した業務の持続と利用者の皆さんが安心・安全な日常生活を営むことができる施設づくりに努めて参ります。

介護職員の人材育成・職場定着については、職員のキャリアアップのための研修支援、介護機器等の有効活用やICTの活用などにより、職員が「働きやすさ、働きがい」を感じられるような職場環境を整えて参ります。

令和3年度光洋苑処遇方針

- 1 利用者の意向、障害の特性、その他の事情を踏まえた個別支援計画を作成し、その人らしい日常生活の支援を行って行きます。
- 2 施設内外の研修を行い、虐待防止等人権への意識をさらに深め、権利擁護を基本とした支援を行って行きます。
- 3 利用者の心身の状態や個別支援計画に基づいた機能訓練を行い、身体機能や日常生活機能の維持向上、自立支援に向けての支援を行って行きます。
- 4 感染症を予防する体制を整備し、平常時から対策を実施するとともに、感染症発生時には感染拡大防止のため迅速で適切な対応を行って行きます。
- 5 旬の食材を取り入れ、利用者の嗜好にあった献立の提供、誤嚥防止のための調理と経口維持に向けた取り組みを行います。

令和3年度

主要行事予定表

光洋苑

	社会的行事	業務関係行事	娯楽・レクリエーション	保健衛生・災害対策
4	昭和の日	喀痰吸引研修	お花見 外食デー 利用者外食	電気設備点検 利用者健康診断 職員検便 館内消毒
5	憲法記念日 みどりの日 こどもの日	新任者研修	お茶会 お好み昼食会 バスハイク 利用者外食	受水槽清掃 地震・津波想定避難訓練
6		管内栄養士会研修 施設内研修(救急法)	バスハイク(スポーツ観戦) ポッチャ交流会 利用者外食	館内消毒
7	海の日 スポーツの日	県身協職員研修 創立記念日	県身協オセロ大会 夏祭り 利用者外食	消防設備点検 職員検便 保健所巡回指導
8	旧盆 山の日	盆供養 全国身体障害者施設研究大会	利用者外食	館内消毒 職員ストレスチェック
9	敬老の日 秋分の日	彼岸供養	敬老会 千葉ポッチャ大会 バスハイク 利用者外食	避難訓練
10		関東甲信越地区身体障害者施設研究大会 管内栄養士会研修 県身協職員研修	県身協ハーティーコンサート 緑海会運動会 利用者外食	利用者健康診断 職員検便 館内消毒
11	文化の日 勤労感謝の日	県身協リーダー研修	利用者旅行一泊旅行 オセロ交流会 利用者外食	避難訓練 インフルエンザ予防接種
12			もちつき大会 クリスマス会 利用者外食	館内消毒 大掃除
1	元日 成人の日	年末・正月帰省	新年お茶会 出前の日	消防設備点検
2	節分 建国記念の日 天皇誕生日	県身協スポーツ大会 管内栄養士会研修	豆まき 出前の日	館内消毒
3	春分の日	彼岸供養	川津桜ドライブ ホーム喫茶 出前の日	避難訓練
	月例行事	合同職場会議、給食会議 生活支援会議、職員会議 生活向上委員会	懇談会、誕生会、日中活動 利用者買物	利用者理美容 厨房職員検便 職員健康診断(誕生月) 夜勤・当直者健康診断 環境整備 公用車点検

令和3年度

事業計画書

介護老人福祉施設 両 総

令和3年度両総運営方針

昨年発生した新型コロナウイルス感染症の流行から早一年が過ぎようとしています。ワクチン接種の見通しもようやくみえはじめ、毎日終息を願うばかりです。

「ゆっくり、ゆったりここは我が家」の基本理念に沿いつつ、入居者の皆さまの安全、安心な生活を守るために感染症を施設内に入れぬようこまめな手洗い、消毒、マスク、人と人との距離を置いての会話や健康管理のチェックなどを行ってまいります。また、県、市からの補助金の避難用具を活用し、万一のためのシミュレーションや物品の確認など怠らぬよう徹底して参ります。

コロナのため行事等が中止になり楽しませることが少なく感じました。

今年度はコロナ禍でも楽しめるよう更に工夫していきたいと思います。

そして、一人一人が自分らしく生き生きとした生活が送れる場の提供や個々のニーズに合わせた個別ケアを実践するように努めます。入居者と職員との信頼関係を構築し災害時等では心を支えながらケアして参ります。

地域と協力し合いコミュニケーションを取りながら評価の高い存在感のある施設を目指します。

処遇方針

- ① 生活習慣や意思、人格を尊重し、介護サービス計画と24時間シートを活用して自立的な日常生活を営むことを支援します。
- ② 嗜好にあった献立と調理方法により経口維持に向けた取り組みを行い、一人一人ゆとりのある食事の提供と誤嚥防止に努めます。
- ③ 感染症対策は、感染症マニュアルに沿った取り組みやシミュレーションを日常的に行うことで発生の防止に努めます。
- ④ 協力病院と連携を取り、医療、介護一丸となって事故等を防ぎ寝たきり防止に努めます。
- ⑤ ユニットケア研修等に積極的に参加し、職員の技能向上を図り入居者処遇の向上に努めます。

令和3年度

主要行事予定表

両総

	社会的行事	業務関係行事	娯楽・レクリエーション	保健衛生・災害対策
4	昭和の日		お花見	
5	憲法記念日 みどりの日 こどもの日			
6		施設内研修（救急法） 管内栄養士会研修		総合訓練
7	スポーツの日 海の日	緑海会創立記念日	両総サマーフェスティバル	
8	山の日 旧盆	給食施設管理者及び従事者衛生講習会	やっさ祭り花火鑑賞	
9	敬老の日 秋分の日		敬老会	部分訓練
10		管内栄養士会研修		保健所巡回指導 入居者健康診断（採血・レントゲン）
11	文化の日 勤労感謝の日			インフルエンザ予防接種
12			もちつき大会 クリスマス会 忘年会	総合訓練
1	元日 成人の日	年末・正月帰省	初詣 新年会	職員胃カメラ（40歳以上）
2	建国記念の日 天皇誕生日	給食施設従事者研修会	節分豆まき	
3	春分の日	管内栄養士会研修		部分訓練
	月例行事	合同職場会議・給食会議 ケアプラン作成会議 ユニットリーダー会議 各ユニット会議・身体拘束廃止委員会・褥瘡 拘縮対策委員会（A, B, C, D, E, F, 看護）	各ユニット毎で誕生会、ショッピング、ドライブ等を行う 映画鑑賞会 ピカソクラブ 手芸クラブ 笑い ヨガ	利用者理美容（2回） 環境整備・公用車点検 職員検便 職員誕生月・健康診断