

令和2年度

事業報告書

一般社団法人つなぎ

法人概要

法人名 一般社団法人つなぎ

設立 平成28年1月20日

代表理事 小野 憲昭（就任：平成30年11月1日）

所在地 〒757-0002

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

TEL0836-78-1400 FAX0836-78-1401

Email tsunagi@enjoy.email.ne.jp

URL:<https://tsunagi2016.jp>

事業

障害者（児）通所支援事業、相談支援事業

事業所名	事業名	定員	所在地
アイ. プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字郡渡場 3001-16
ユア. プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字郡渡場 3001-2
サン. プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字鴨庄字大沖田 4-2
ジョブ. プレイス	多機能型（生活介護・就労移行支援）	20名	山陽小野田市大字郡字上ノ浜 3005-6
相談支援事業所 つなぎ	計画相談・障害児相談 支援事業所		山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

沿革

平成28年1月20日 一般社団法人つなぎ設立

代表理事 津野 康司

平成28年4月1日 放課後等デイサービス事業所アイ. プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400053）

平成29年3月27日 放課後等デイサービス事業所ユア. プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-2

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400087）

平成31年4月1日 放課後等デイサービス事業所サン. プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字厚狭字埴生田 456-8

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400129）

令和2年4月1日 放課後等デイサービス事業所サン. プレイス移転（定員10名）

山口県山陽小野田市大字鴨庄字大沖田 4-2
(障害福祉サービス等事業所番号 3556400129)

令和2年4月1日 多機能型事業所ジョブ・プレイス開設
(定員20名 生活介護14名、就労移行支援6名)
山口県山陽小野田市大字郡字上ノ浜 3005-6
(障害福祉サービス等事業所番号 3516400391)

令和2年8月1日 相談支援事業所つなぎ開設
山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16
(障害福祉サービス等事業所番号
特定相談支援 3536400355
障害児相談支援 3576400083)

令和3年4月1日 放課後等デイサービス事業所ココ・プレイス開設 (定員10名)
山口県山陽小野田市日ノ出 1-3-12
(障害福祉サービス等事業所番号 3556400145)

1. 令和2年度総括報告

(1) 運営全般

「みらいをつなぐ」をスローガンに掲げ、安定した経営、運営基盤の確保、職員の人材確保・定着等働きやすい職場環境づくり、新規事業令和2年度多機能型事業所(生活介護・就労移行)の安定した経営及び運営を可能とする3か年の事業計画策定及び利用者が安心して生活できる環境づくりに取り組む。

結果

- ① 多機能型事業所(生活介護・就労移行)については、定員20名に対し利用者5名であった。3か年計画で定員を充足する。
- ② 今後の障害福祉事業を鑑み8月に相談支援事業所つなぎを開設した。
- ③ 障害児の受け入れ先の不足等地域福祉の現状を鑑み放課後等デイサービス事業所ココ・プレイスを開設することとした。3月23日に山口県障害者支援課の現地確認が終了し、令和3年4月1日に開設できる運びとなった。
- ④ 人材定着については、離職者が5名また育児休業取得者1名であった。人材確保は、ハローワーク等を利用し保育士、社会福祉士等を含め7名を中途採用した。
- ⑤ 多くの補助金・助成金等をいただき、コロナ感染に対応した機器、利用者送迎車両(リフト車を含む)及びスロープ等安心して生活できる環境を整備することができた。

(2) 山口県障害者支援課の实地指導

令和2年12月9日より放課後等デイサービス事業所3か所(アイ・プレイス、ユア・プレイス、サン・プレイス)の实地指導が実施された。

是正改善として

- ① 新型コロナウイルスに関連した理由から定員を超える児童を受け入れているため、利用申し込みの確認及び内容の記録をすること。
- ② 児童指導員等加配加算(Ⅱ)を配置する場合に有給等取得者は配置人員とならないため、算定とならない。

結果

- ① コロナ感染症対応については、各事業所で利用状況を確認しコロナ感染症による利用者の申し込み理由等を確認し記載した。
- ② 児童指導員加配加算(Ⅱ)については、令和2年度から各事業所の有給等に伴う出勤状況を勤務表により確認し、過誤修正(給付金の返還)を6月に実施する。

(3) 人材の確保と定着

- ① 育児休業・・・1名・・・令和3年4月より復帰、時短(6時間勤務)
放課後等デイサービス事業所
- ② 離職者・・・5名
放課後等デイサービス事業所：正職員3名、非常勤職員2名
- ③ 中途採用・・・9名
放課後等デイサービス事業所・・・6名
保育士2名、社会福祉士2名、児童指導員1名、その他職員1名
※離職者があったが、中途採用により職員配置基準を割ることはなかった。
多機能型事業所・・・2名
介護福祉士1名、生活支援員1名を新たに中途採用した。
相談支援事業所・・・1名
相談支援従業者専門コース修了者1名
- ④ 令和3年度4月新規採用・・・5名
正職員・・・3名
放課後等デイサービス事業所(保育士1名、介護福祉士1名)
多機能型事業所(保育士1名)
非常勤・・・2名
放課後等デイサービス事業所(保育士1名、福祉経験者1名)

結果

法人として、5名の退職者を出したことについては大変遺憾なことであり状況を確認する。

中途採用者を確保できたことにより、指定基準を割ることはなかった。

重点目標として、向こう3年間を人材育成期間とし、働きやすい環境づくり及び各種研修会等への参加及び内部研修等により資質の向上を図るとともに職員のモチベーションをあげ、PDCAサイクルを活用し人材育成に努める。

2. 施設利用者状況

施設名	定員	平成30年度		令和元年度		令和2年度	
		開所日	利用者	開所日	利用者	開所日	利用者
アイ. プレイス	10	266	3,321	261	3,223	267	3,470
ユア. プレイス	10	267	3,335	265	3,325	267	3,461
サン. プレイス	10			239	2963	242	3,044
ジョブプレイス	20					252	1,291
計	50	533	6,656	765	9,511	1028	11,266
利用率 (%)		124.88%		124.33%		88.02%	

※日中一時支援利用者を含む

3. 職員の配置状況

令和3年3月31日現在

施設名	平成30年度			令和元年度			令和2年度		
	正職員	パート	計	正職員	パート	計	正職員	パート	計
アイ. プレイス	5	4	9	5	4	9	8	1	9
ユア. プレイス	6	4	10	6	2	8	5	3	8
サン. プレイス				5	2	7	6	1	7
ジョブ. プレイス							6	1	7
相談支援 つなぎ							1		1
計	11	8	19	16	8	24	26	6	32

※育児休業者を含む

4. 法人役員

(1) 理事、社員（令和3年3月31日現在）

役職	定数	氏名
理事	4	小野 憲昭（代表理事）、津野 裕美、河村 昇治、平田 穰
社員	1	秋永 啓太

(2) 就任役員

	役職名	氏名	就任年月日	備考
就任	理事	津野 裕美	令和1年5月31日	重任
	〃	河村 昇治	令和1年5月31日	重任
	〃	平田 穰	令和1年5月31日	重任
	〃	小野 憲昭	令和1年5月31日	重任

(3) 社員総会開催状況

開催日	審議内容	審議結果
令和2年4月24日	JKA補助金にかかる見積もり合わせについて	可決
令和2年5月29日	令和2年度事業報告、決算について 相談支援事業所の開設について JKA補助金について	可決 可決 可決
令和2年7月27日	定款変更について	可決
令和2年12月18日	放課後等デイサービス事業所開設について	可決
令和3年3月26日	西京銀行からの借入金について 第三者委員について 令和2年度補正予算について 令和3年度事業計画（案）について 令和3年度予算（案）について	可決 可決 可決 可決 可決

5. 事務関係

(1) 総務関係 小規模な事業所なので、総務が規程の作成・改定、人事・労務、施設・備品管理、役員会運営、文書管理等多岐に渡る業務を少数で担当するが、法人としてのレベルアップを図る。

①定款、規程の改定

定款を多機能型事業所開設に伴い基本財産を取得することとなったため、【資産の区分】第26条を追加した。

育児・介護休業等に関する規程を法改正により変更し、労働基準監督署へ提出するとともに職員が閲覧できるよう各施設に設置した。

②人事・労務

- ・人材確保、定着を図るため厚生労働省の推進する人材確保支援介護・保育賃金制度整備計画、キャリアアップ計画書を作成する。
- ・職員の福利厚生で、中途採用者の社会保険、雇用保険等の加入手続、職員の健康診断を12、1月で医療機関において30名実施。インフルエンザ予防接種を10月に24名の職員に実施した。
- ・職員の勤怠管理をすることで、職員の有給取得日を11日にすることができた。

③施設・備品管理関係

利用者が安心な生活を送るために、保守点検・環境整備・建物設備及び職員の質の向上に必要な機器等の整備を行った。

・購入

車 両：送迎用車両

ジョブ. プレイス：日産キャラバン JKA 助成金

クリッパー（中古）コロナ感染補助金

アイ. プレイス：日産キャラバン（車いす）日本財団助成金

器具備品：除菌機、タブレット、パソコン等

アイ. プレイス：除菌機（コロナ感染補助金）

ユア. プレイス：除菌機（コロナ感染補助金）

サン. プレイス：除菌機（コロナ感染補助金）

相談支援事業所：タブレット（コロナ感染補助金）

修繕・改修

アイ. プレイス：室内壁貫通等

ユア. プレイス：屋上防水工事

ジョブ. プレイス：テレビ増設工事

⑤ 社員総会の運営

事業（相談支援事業所、放課後等デイサービス事業）拡張等による契約締結等により社員総会の開催が増したが、総会案内、資料の作成、議事録の作成とともに、契約書等文書管理もファイルごとに保管した。

(2) 経理関係

平成28年設立と事業年度が浅いこと及び事業拡張による経営状況を常に把握する必要から資金収支、事業活動、貸借対照表等により毎月各項目（人件費、費用、借入金返済等）について分析した。

(3) 人材育成

各種研修会への参加を予定していたがコロナウィルス感染症により研修の多くが中止となった。感染症対策等施設内研修を実施した。

職員外部研修一覧

開催月	主催	研修内容	出席者数
7月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【初任者】	3名
9月	山口県社会福祉協議会	働き方改革への対応研修	1名
9月	山口県社会福祉協議会	ソーシャルワーク研修	1名
9月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【中堅職員】	3名
9月	山口県障害者職業センター	障害者の就職支援	1名
9月	山口県社会福祉協議会	強度行動障害支援者養成研修	1名
10月	山口県社会福祉協議会	福祉施設看護・保険担当職員研修	1名
11月	山口県社会福祉協議会	強度行動障害支援者養成研修	1名
11月	山口県社会福祉士会	障害者虐待・権利擁護研修	2名
11月 (2回)	山口県職業能力開発促進センター	刈払機・チェーンソー取扱作業安全衛生教育	2名
11月		子供を取り巻く課題研修	1名
11月	山口県社会福祉協議会	強度行動障害支援者養成研修	1名
11月	YIC学院	相談支援従業者初任者研修	1名
11月	山口県社会福祉協議会	職場研修担当職員研修	1名
12月	山口県社会福祉協議会	強度行動障害支援者養成研修	1名
12月	山口県社会福祉協議会	利用者と職員を守る～防疫と防災～	1名
2月	YIC学院	児童発達支援管理責任者(基礎研修)	1名
2月	YIC学院	相談支援従業者初任者研修	2名

コロナ感染症の中、リモート研修会による参加を含む。

6. 決算について

総括

1. 資産

流動資産が、ジョブ・プレイス開設に伴う未収補助金及び未収金等が減少したため、前期より 34,574,747 円の減となった。また、固定資産については、送迎車両の購入等助成金を受け、減価償却をしても 2,154,773 円の増となり、資産の部合計が前期比 32,419,974 円の減となり 300,870,891 円となった。

2. 負債

流動負債は、ジョブ・プレイス開設に伴う未払金等が減少したため 40,157,001 円の減となった。

固定負債は、借入金の返済等により 7,503,420 円の減となった。

これにより、負債の部合計が前期比 40,157,001 円減の 206,138,860 円となった。

3. 純資産

国庫補助金等特別積立金が補助金及び助成金により前期比 4,368,243 円の増 51,762,439 円となった。当期活動増減差額も 10,872,204 円増の 42,969,592 となった。

純資産は 15,240,447 の増と 94,732,031 となり順調に推移している。

(1) サービス活動収益

(障害児通所給付費収入)

	令和元年度	令和2年度	増減
アイ. プレイス	42,372,445 (3,224,760)	45,709,856 (3,706,500)	3,337,411 (481,740)
ユア. プレイス	43,884,500 (3,331,480)	45,674,084 (3,711,730)	1,789,584 (380,250)
サン. プレイス	39,381,172 (3,004,810)	39,570,336 (3,236,830)	189,164 (232,020)
ジョブ. プレイス	0	14,450,660 (772,080)	14,550,660 (772,080)
相談支援事業所 つなぎ	0	1,275,060 (0)	1,275,060 (0)
計	125,638,117 (9,561,050)	146,679,996 (11,427,140)	21,041,879 (1,866,090)

※ () 内は処遇改善手当給付額

※相談支援事業所は処遇改善手当給付金の対象外

(受託事業日中一時支援収入)

	令和元年度	令和2年度	増減
アイ. プレイス	1,553,958	1,977,713	423,755
ユア. プレイス	2,132,469	1,465,947	△666,522
サン. プレイス	2,118,025	1,658,919	△459,106
計	5,804,452	5,102,579	△701,873

(2) サービス活動費用

(人件費) 率 68.4%

	令和元年度	令和2年度	増減
本部	600,000	600,000	0
アイ. プレイス	25,961,126	26,636,048	674,922
ユア. プレイス	28,357,439	28,910,187	552,748
サン. プレイス	27,545,227	26,385,532	△1,159,695
ジョブ. プレイス	0	24,976,758	24,976,758
相談支援つなぎ	0	3,057,077	3,057,077
計	82,463,792	110,565,602	28,101,810

※賞与引当金 3,249,550 円、退職給付引当金 2,157,400 円組入れを含む

(事業費・事務費) 率 16.1%

	令和元年度	令和2年度	増減
本部	4,891,835	809,368	△4,082,467
アイ. プレイス	5,945,283	6,914,939	969,656
ユア. プレイス	5,878,284	7,241,450	1,363,166
サン. プレイス	7,067,470	5,428,519	△1,638,951
ジョブ. プレイス	0	6,084,467	6,084,467
相談支援つなぎ	0	613,309	613,309
計	23,782,872	27,092,052	3,309,180

※本部の減少はジョブ開設に伴う経費の減少、アイ、ユアは修繕費・手数料の増加、サンは移転に係る経費がなくなったため。

(支払利息) 率 0.8%

	令和元年度	R 2 年度	増減
本部	156,590	72,937	△83,653
アイ. プレイス	368,718	345,751	△22,967
ユア. プレイス	214,699	201,320	△13,379
サン. プレイス	117,683	540,937	423,254
ジョブ. プレイス		170,510	170,510
計	857,690	1,331,455	473,765

※サン. プレイスは西京銀行からの借入金による

ジョブ. プレイスは福祉医療機構からの借入金による

(減価償却費) 率 7.4%

	令和元年度	令和 2 年度	増減
本部	283,337	0	△283,337
アイ. プレイス	3,175,807	3,304,478	128,671
ユア. プレイス	1,875,810	1,904,060	28,250
サン. プレイス	458,872	2,853,715	2,394,843
ジョブ. プレイス	0	3,874,629	3,874,629
相談支援つなぎ	0	56,958	56,958
計	5,793,826	11,993,840	6,200,014

※施設開設等により建物等新築および機器備品等を整備したため減価償却は増加していく

(当期活動増減差額) 経常利益率 6.7%

	令和元年度	令和 2 年度	増減
本部	2,814,544	△11,237,450	△14,051,994
アイ. プレイス	8,015,336	6,225,092	△1,790,244
ユア. プレイス	7,696,610	2,277,147	△5,419,463
サン. プレイス	5,527,246	4,067,231	△1,460,015
ジョブ. プレイス	0	8,946,979	8,946,979
相談支援つなぎ	0	593,205	593,205
計	24,053,736	10,872,204	13,181,532

※次年度繰越活動増減差額：42,969,592 円

(当期資金収支差額) CF利益率 4.1%

	令和元年度	令和2年度	増減
本部	△4,171,838	△5,483,180	△1,311,342
アイ. プレイス	7,856,258	5,514,031	△2,342,227
ユア. プレイス	4,534,612	1,904,098	△2,630,514
サン. プレイス	12,102,737	3,135,983	△8,966,754
ジョブ. プレイス	0	1,380,856	1,380,856
相談支援つなぎ	0	579,386	579,386
計	20,321,769	7,031,174	△13,290,595

正味財産増減

○資産の部

資産の増加

現預金	5,063,258
事業未収金	727,730
立替金	14,800
車両	5,160,430
器具備品	988,851
建設仮	1,834,800
退職給付引当資産	1,801,980
退職共済預け金	67,600
設備等整備費積立金	253,010

その他の固定資産 1,521,000

資産の増加計 (1) 17,433,459

資産の減少

建物 (基本)	3,370,500
未収入金	3,900,300
未収補助金	36,450,000
前払費用	30,235
建物	4,108,560
建物付属	518,104
構築物	1,361,918
長期前払費用	113,816

資産の減少計 (2) 49,853,433

1. 資産計 (3) = (1) - (2) △32,419,974

○負債の部

負債の増加

事業未払金	1,064,247
1年以内返済予定設備資金	525,000

職員預り金	492,981
賞与引当金	923,920
設備資金借入金	71,451,570
退職給付引当金	<u>1,801,980</u>
負債の増加計 (4)	4,808,128

負債の減少

その他未払金	43,153,652
預り金	9,497
設備資金借入金	7,212,720
長期運営資金借入金	1,575,480
長期未払金	<u>517,200</u>
負債の減少計 (5)	52,468,549

2. 負債計 (6) = (4) - (5)	<u>△476,620,421</u>
3. 正味財産増加 (7) = (3) - (6)	<u>1,524,447</u>
前期末正味財産 (8)	79,491,584
当期末正味財産 (7) + (8)	<u>94,732,031</u>

今年度の補助金・助成金

交付団体	種類		
山口県障害者支援課	コロナ感染症整備費	2,037,000	アイ、ユア、サン、 ジョブ、相談
山口県障害者支援課	コロナ感染症福祉従 業者給付金	1,400,000	法人 28 名分
JKA	車両助成金	1,725,000	ジョブ
山口労働局	両立支援助成金	570,000	本部
山口労働局	人材確保助成金	720,000	本部
山口労働局	特定雇用助成金	300,000	本部
山口労働局	次世代育成助成金	360,000	本部
日本財団	車両助成金	2,560,000	アイ
森村豊明会	設備助成金	1,427,800	ジョブ
千寿会	設備助成金	407,000	ジョブ
山陽小野田市	退職共済助成金	38,700	本部
勤労者退職金共済機構	掛金助成金	25,800	本部
福利厚生センター	生活習慣病予防健診	45,000	本部
計		11,616,300	